Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls

Datei Bearbeiten Ansicht Einfügen Format Extras Daten Fenster ? Acrobat

AX65 =

Das von Kaoru Ishikawa entwickelte **Fischgrät-Diagramm**, meist **Ishikawa-Diagramm** genannt, unterstützt Sie nicht nur dabei, in Teamarbeit mögliche und akute Probleme und deren zu Grunde liegenden Ursachen zu identifizieren, sondern ermöglicht zudem eine tiefgreifende Analyse und spätere Lösungsfindung im Unternehmen!

Dieses Tool macht Ihnen die Anwendung der Ishikawa-Methode ganz einfach! Alles, was Sie tun müssen, ist, Ihre unternehmens-spezifischen Daten einzugeben! Sie werden sicher durch den ganzen Vorgang geführt und können schließlich anhand der Ergebnisse Lösungsideen für Ihre Probleme erarbeiten!

IHR VORTEIL

Durch den Downloadlink, den Sie nach Erwerb erhalten, wird Ihnen dieses Excel-Tool digital geliefert und ist somit nach dem Kauf direkt einsetzbar!

Titel | Ablaufschema | 1. Sammlung der Wirkungen | 2. Beurteilungs-Portfolio | 3. Wirkungen Priorisiert | 4. Fischgrät-Diagramm Prio.1 | 5.-7. Klassen+I

Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls

Datei Bearbeiten Ansicht Einfügen Format Extras Daten Fenster ? Acrobat

AR23

Organisation:	Mittelstand AG
Betrachteter Prozess:	Lenkung der Dokumente

Hier können Sie die Organisation (Ihr Unternehmen) und den betrachteten Prozess notieren! Diese Angaben werden in den folgenden Folien automatisch übernommen!

1. Sammlung der Wirkungen

Erarbeitung der ungewünschten Wirkungen.

Bekannte Wirkungen (= Hauptprobleme) mittels Fehlersammelliste
Potenzielle Wirkungen mittels Brainstorming "Was darf nicht passieren?"

2. Beurteilung der Wirkungen

Beurteilung des Handlungsbedarfs

Bei bekannten Wirkungen z.B. mittels Pareto-Analyse
Bei potenzielle Wirkungen z.B. durch Risikoeinschätzung Im Arbeitsblatt "Sammlung der Wirkungen"

3. Reihenfolge der Abarbeitung festlegen

Reihenfolge der Abarbeitung festlegen

Die Abarbeitung der Wirkungen bzw. Probleme in eine sinnvolle Reihenfolge bringen. Ggf. durch Nutzung von Werkzeugen der Entscheidungsfindung wie z.B. Paarvergleich, Nutzwertanalyse. Das Arbeitsblatt "Wirkungen Priorisiert" erzeugt diese automatisch

4. Ishikawa-Diagramm erstellen

Ursache-Wirkungsstruktur erarbeiten

Die 6 M's in die Sprache des Prozesses übersetzen und für die wichtigsten akuten Hauptprobleme bzw. potenziellen Probleme ein Ishikawa-Diagramm im Team erstellen. Die Datei enthält dazu 4 vorbereitete Ishikawa-Formblätter

5. Potenzielle Ursachen priorisiere

Klassifizierung der Ursachen nach Einflussstärke

Auswahl in der Liste 5.-7. Klassen+Maßnahmen, Spalte "B" (Klicken auf die Zelle)
A = starker Einfluss auf die Wirkung

6 Maßna defin

...rmaßnahmen, bzw. präventiven
...chenanalysen und
...der Liste 5.-7. Klassen+Maßnahmen

7 Maßnahm abarbeiten

...aßnahmen ist auf Auswirkungen auf
...e Prozesse / Bereiche zu achten und die Wirksamkeit der Maßnahmen ist
...u belegen. Klick auf die Zelle "Status" in der Liste 5.-7. Klassen+Maßnahmen

Hier finden Sie in Kurzform die **Vorgehensweise der Ishikawa-Analyse**! In den nächsten Folien werden die einzelnen Schritte mithilfe eines Beispielfalls erklärt!

Titel | Ablaufschema | 1. Sammlung der Wirkungen | 2. Beurteilungs-Portfolio | 3. Wirkungen Priorisiert | 4. Fischgrät-Diagramm Prio.1 | 5.-7. Klassen+I

Dies ist nur ein Beispielfall!

Organisation: Mittelstand AG

Betrachteter Prozess: Lenkung der Dokumente

Dokumentation und Bewertung der Wirkungen

Nr.	Überschrift	Beschreibung der potenziellen Wirkung, bzw. des vorhandenen Problems	Wahrscheinlich-/ bzw. Häufigkeit	Risiko bzw. Auswirkung	Einfluss auf den Kunden
			0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5
1	Dokument ist nicht lesbar	Ein qualitätsrelevantes notwendiges Vorgabedokument ist nicht lesbar	2	1	1
2	Vorgabedokument nicht vorhanden	Ein qualitätsrelevantes notwendiges Vorgabedokument fehlt am Arbeitsplatz	5	5	5
3	Fehlerhaftes Vorgabedokument	Ein in der Nutzung befindliches Vorgabedokument ist inhaltlich fehlerhaft	2	4	4
4	Nutzung ohne Freigabe	Der Mitarbeiter arbeitet nach einem nicht freigegebenen Vorgabedokument	2	5	1
5	Falscher Revisionsstatus	Ein Dokument wird mit falschem Revisionsstatus freigegeben			
6	Nutzung altes Vorgabedokument	Der Mitarbeiter arbeitet nach einem veralteten			
7	Falscher Titel	Ein qualitätsrelevantes notwendiges Vorgabe			
8					
9					
10					
11					
12					

Zuerst notieren Sie alle **Probleme,** die im betrachteten Prozess auftauchen können und legen deren **Wahrscheinlichkeit/Auswirkung/Einfluss** fest!

Schritt 1: Sammlung der Wirkungen

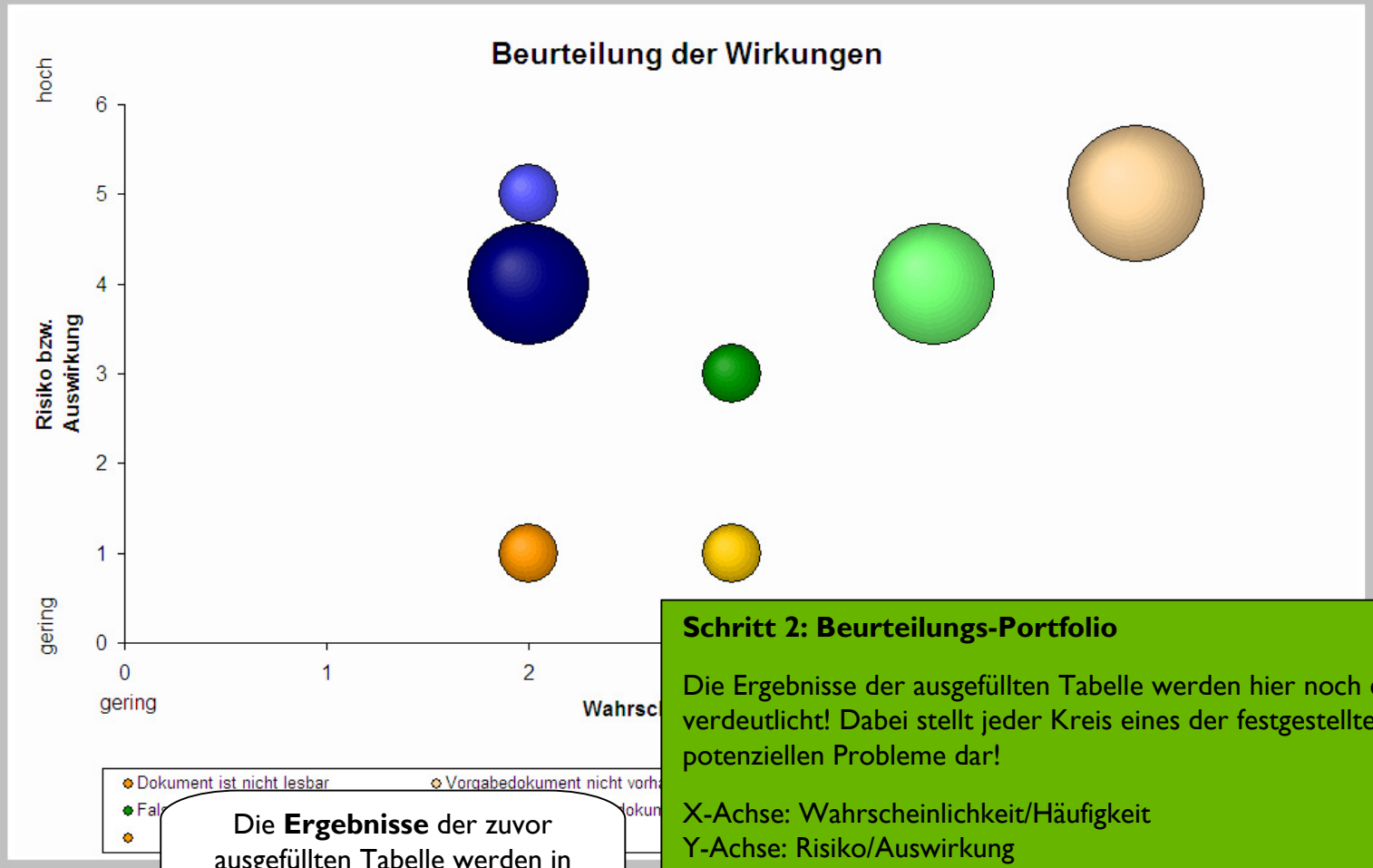
Ermitteln Sie alle Hauptprobleme (mittels Fehlersammelliste) und potenziellen Probleme (mittels Brainstorming) des betrachteten Prozesses!

Staffeln Sie diese auf, geben Sie ihnen eine Überschrift und notieren Sie zusätzlich eine kurze Beschreibung des Problems!

Legen Sie schließlich die Auftrittswahrscheinlichkeit/-häufigkeit, das Risiko/die Auswirkung und den Einfluss auf die Kunden für jedes erfasste Problem fest! Klicken Sie dafür auf das DropDown-Feld der auszufüllenden Kästchen und wählen Sie eine Zahl aus!

0 = gering
5 = hoch

Dies ist nur ein Beispielfall!



Die **Ergebnisse** der zuvor ausgefüllten Tabelle werden in diesem **Beurteilungs-Portfolio grafisch verdeutlicht**!

Schritt 2: Beurteilungs-Portfolio

Die Ergebnisse der ausgefüllten Tabelle werden hier noch einmal verdeutlicht! Dabei stellt jeder Kreis eines der festgestellten/ potenziellen Probleme dar!

X-Achse: Wahrscheinlichkeit/Häufigkeit
Y-Achse: Risiko/Auswirkung
Umfang des Kreises: Einfluss auf die Kunden

Bei bekannten Problemen ist auch eine Pareto-Analyse anwendbar!

Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls

Dies ist nur ein Beispielfall!

Organisation: Mittelstand AG

Betrachteter Prozess: Lenkung der Dokumente

Dokumentation und Beurteilung der Wirkungen

Priorität nach Ergebnisrang	Überschrift	Beschreibung der potenziellen Wirkung, bzw. des vorhandenen Problems	Ggf. nach anderer Gewichtungen festgelegte Priorität
7	Dokument ist nicht lesbar	Ein qualitätsrelevantes notwendiges Vorgabedokument ist nicht lesbar	
1	Vorgabedokument nicht vorhanden	Ein qualitätsrelevantes notwendiges Vorgabedokument fehlt am Arbeitsplatz	
3	Fehlerhaftes Vorgabedokument	Ein in der Nutzung befindliches Vorgabedokument ist inhaltlich fehlerhaft	
4	Nutzung ohne Freigabe	Der Mitarbeiter arbeitet nach einem nicht freigegebenen Vorgabedokument	
5	Falscher Revisionsstatus	Ein Dokument wird mit falschem Revisionsstatus freigegeben	
2	Nutzung altes Vorgabedokument	Der Mitarbeiter arbeitet nach einem veralteten Vorgabedokument	
6	Falscher Titel	Ein qualitätsrelevantes notwendiges Vorgabedokument erhält den falschen Titel	

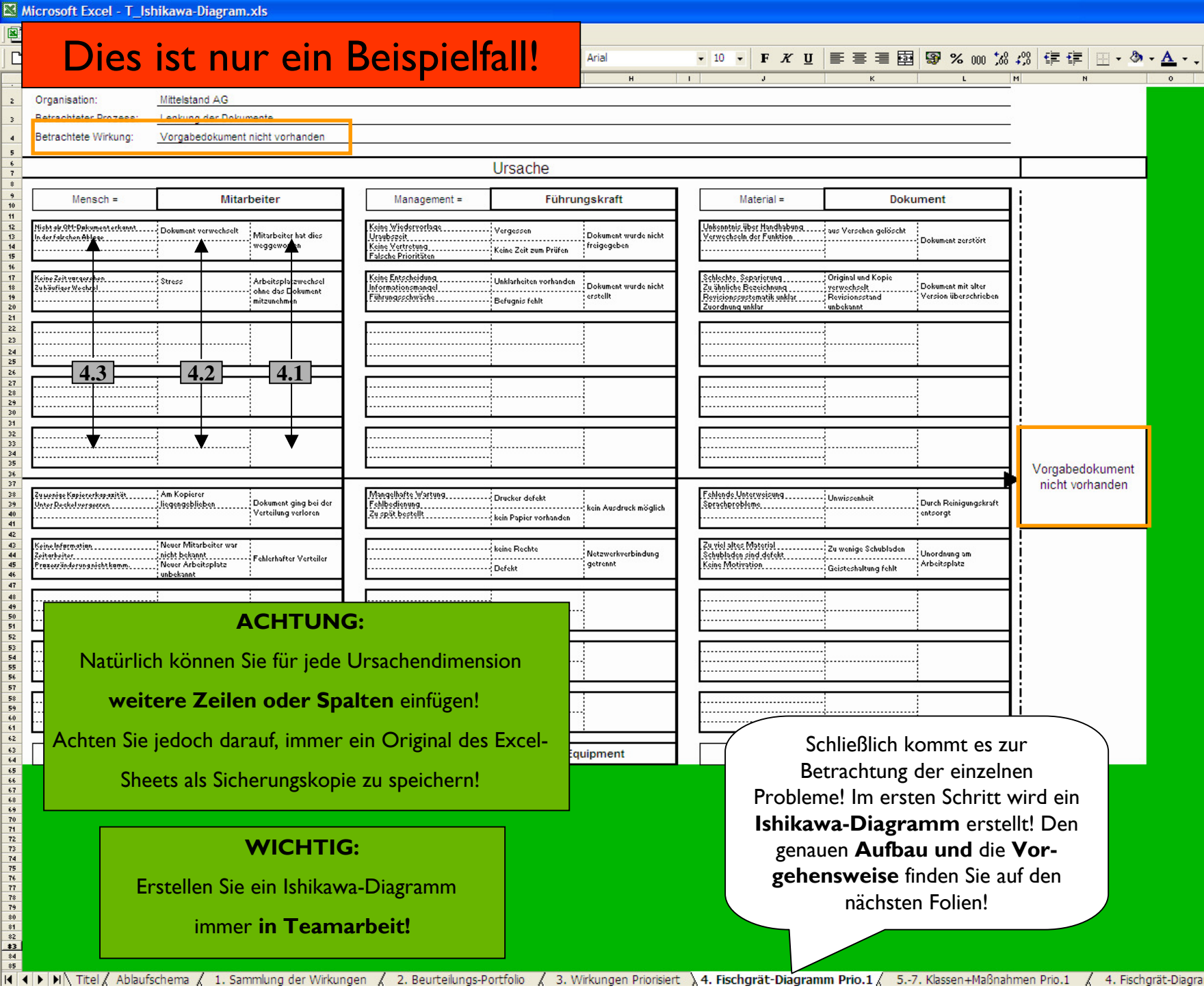
Schritt 3: Reihenfolge der Abarbeitung festlegen

Zusätzlich zu der grafischen Darstellung in der Folie „Beurteilungs-Portfolio“ wird den einzelnen Problemen automatisch ein Rangplatz zugeordnet! Sie soll auch die Reihenfolge der Abarbeitung darstellen!

Natürlich können Sie auch Methoden wie den Paarvergleich/die Nutzwertanalyse verwenden, um die Rangplätze zu bestimmen! Diese können Sie dann in die rechte Spalte einfügen!

Den einzelnen **Problemen** wird nun ein **Rangplatz zugewiesen**! So ist gewährleistet, dass die einzelnen Probleme in der richtigen Reihenfolge behoben werden!

Titel | Ablaufschema | 1. Sammlung der Wirkungen | 2. Beurteilungs-Portfolio | **3. Wirkungen Priorisiert** | 4. Fischgrät-Diagramm Prio.1 | 5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1 | 4. Fischgrät-Diagra


Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls
Dies ist nur ein Beispielfall!
Organisation: Mittelstand AG
Betrachtete Wirkung: Vorgabedokument nicht vorhanden
Ursache
Mensch = Mitarbeiter
Management = Führungskraft
Material = Dokument
4.3
4.2
4.1
Vorgabedokument nicht vorhanden
ACHTUNG:
Natürlich können Sie für jede Ursachendimension weitere Zeilen oder Spalten einfügen!
Achten Sie jedoch darauf, immer ein Original des Excel-Sheets als Sicherungskopie zu speichern!
WICHTIG:
Erstellen Sie ein Ishikawa-Diagramm immer in Teamarbeit!
Schließlich kommt es zur Betrachtung der einzelnen Probleme! Im ersten Schritt wird ein Ishikawa-Diagramm erstellt! Den genauen Aufbau und die Vorgehensweise finden Sie auf den nächsten Folien!
Titel
Ablaufschema
1. Sammlung der Wirkungen
2. Beurteilungs-Portfolio
3. Wirkungen Priorisiert
4. Fischgrät-Diagramm Prio.1
5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1
4. Fischgrät-Diagra

Schritt 4: Ishikawa-Diagramm (= Fischgrätdiagramm) erstellen

Das Ishikawa-Diagramm (auch Fischgrät-Diagramm genannt) unterscheidet verschiedene Ursachendimensionen für auftretende/ potenzielle Probleme:

Mensch: Am Problem beteiligte Personen, die aufgrund fehlender Erfahrung, Fähigkeiten usw. die Ursache darstellen. (hier: Mitarbeiter)

Management: Ursachen durch am Problem beteiligte Führungskräfte und deren Führungsverhalten. (hier: Führungskraft)

Material: Alle Ursachen auf Grund der eingesetzten Materialien, (Roh-)Stoffe, Werkstoffe oder auch Zulieferteile. (hier: Dokument)

Methode: Alle Ursachen, die durch Arbeitsabläufe, Organisationsstrukturen, Anweisungen, Verfahren bedingt sein könnten. (hier: Verteilungsmethode)

Maschine: Anlagen, Arbeitsplätze, Maschinen, Werkzeuge und sonstige Arbeitsmittel, die Ursache sein könnten. (hier: EDV-Equipment)

Mitwelt: Alle Unzulänglichkeiten durch Umgebungseinflüsse (Kunden, gesetzliche Vorschriften, Markt, Natur). (hier: Arbeitsplatz)

Bei diesen 6 M's muss nicht Schluss sein! Abhängig vom Einsatzbereich können auch weitere/weniger Ursachendimensionen definiert werden! Das Excel-Sheet muss jedoch dementsprechend verändert werden!

Das erste Ishikawa-Diagramm kann nun in Teamarbeit erstellt werden! Beginnen Sie mit dem wichtigsten Problem (Rangplatz 1)! Dabei ist es egal, ob Sie die zuvor automatisch erstellte Reihenfolge verwenden oder diejenige, die sich nach Anwendung eines Paarvergleich/einer Nutzwertanalyse ergibt! Beachten Sie dabei jedoch, dass dieses Ishikawa-Diagramm die automatisch erstellte Rangfolge verwendet!

☐ Bei Verwendung Ihrer eigenen Reihenfolge ist das Feld „Betrachtete Wirkung" und der Kasten in der Spalte „Wirkung" umzubenennen!

4.1 Benennen Sie nun für jede Ursachendimension die Einzelursachen des betrachteten Problems (hier z.B.: „Mitarbeiter hat dies weggeworfen") und tragen Sie diese in die rechte Spalte ein! **Frage: Warum tritt der Fehler/das Problem auf?**

4.2 Unterteilen Sie die Einzelursachen in Nebenursachen (hier z.B.: „Dokument verwechselt")! **Frage: Wie kommt es zu dieser Ursache, die zum Fehler/Problem führt?**

4.3 Unterteilen Sie nun die Nebenursachen noch einmal (hier z.B.: „In der falschen Ablage")! **Frage: Wie kommt es überhaupt zu der Nebenursache, die zur Einzelursache führt?**

Diese drei Schritte wenden Sie für alle M's an!

Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls

Dies ist nur ein Beispielfall!

Organisation:		Mittelstand AG
Betrachteter Prozess:		Lenkung der Dokumente
Betrachtete Wirkung:		Vorgabedokument nicht vorhanden

Ursachengruppe	Klasse	Maßnahme	Verantwortlich	Termin	Status
Mensch					
Mitarbeiter hat dies weggeworfen	A	Eindeutige Kennzeichnung der Dokumente durch Signalfarben sicherstellen	Müller	Jun 09	i.A.
Arbeitsplatzwechsel ohne das Dokument mitzunehmen	B				
Ursachengruppe	Klasse	Maßnahme	Verantwortlich	Termin	Status
Management					
Dokument wurde nicht freigegeben	B	Wiedervorlage einführen und Freigabe durch QMB einfordern	QMB	Jan 09	erl.
Dokument wurde nicht erstellt	A	Wiedervorlage einführen und Erstellung durch QMB einfordern	QMB	Jan 09	erl.
Ursachengruppe	Klasse	Maßnahme	Verantwortlich	Termin	Status
Material					
Dokument zerstört	A	Laufende Datensicherung mit Rücksicherungsmöglichkeit einführen	noch festzulegen		
Dokument mit alter Version überschrieben	B	Automatische Sicherung beim Überschreiben	noch festzulegen		
Ursachengruppe	Klasse	Maßnahme	Verantwortlich	Termin	Status
Methode					
Dokument ging bei der Verteilung verloren	B	noch festzulegen	noch festzulegen		
Fehlerhafter Verteiler	A	noch festzulegen	noch festzulegen		
Ursachengruppe	Klasse	Maßnahme	Verantwortlich	Termin	Status

5 6 7

Titel | Ablaufschema | 1. Sammlung der Wirkungen | 2. Beurteilungs-Portfolio | 3. Wirkungen Priorisiert | 4. Fischgrät-Diagramm Prio.1 | 5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1 | 4. Fischgrät-Diagr

Schritt 5: Potenzielle Ursachen priorisieren

Hier finden Sie die Einzelursachen des betrachteten Problems aufgelistet nach den Ursachendimensionen wieder! Nun gilt es festzulegen, wie stark der Einfluss der einzelnen Punkte auf das Problem ist! Klicken Sie dafür auf die einzelnen Kästchen in der Spalte „Klasse“ und wählen Sie im DropDown-Feld aus:

A = starker Einfluss auf das Problem
B = mittlerer Einfluss auf das Problem
C = schwacher Einfluss auf das Problem

Schritt 6: Maßnahmen definieren

Erarbeiten und notieren Sie Lösungsideen für Korrekturmaßnahmen bzw. präventive Maßnahmen mittels Methoden der Ursachenanalysen und Kreativitätstechniken.

Schritt 7: Maßnahmen abarbeiten

Legen Sie den/die Verantwortlichen und den Anfangs- oder Zieltermin der einzelnen Maßnahmen fest! Außerdem sollten Sie die Wirksamkeit der Aktionen/Maßnahmen belegen und dokumentieren. Tragen Sie daher zusätzlich den derzeitigen Status ein. Klicken Sie hierfür auf die einzelnen Kästchen in der Spalte „Status“ und wählen Sie im DropDown-Feld aus :

offen
in Arbeit = i.A.
erledigt = erl.

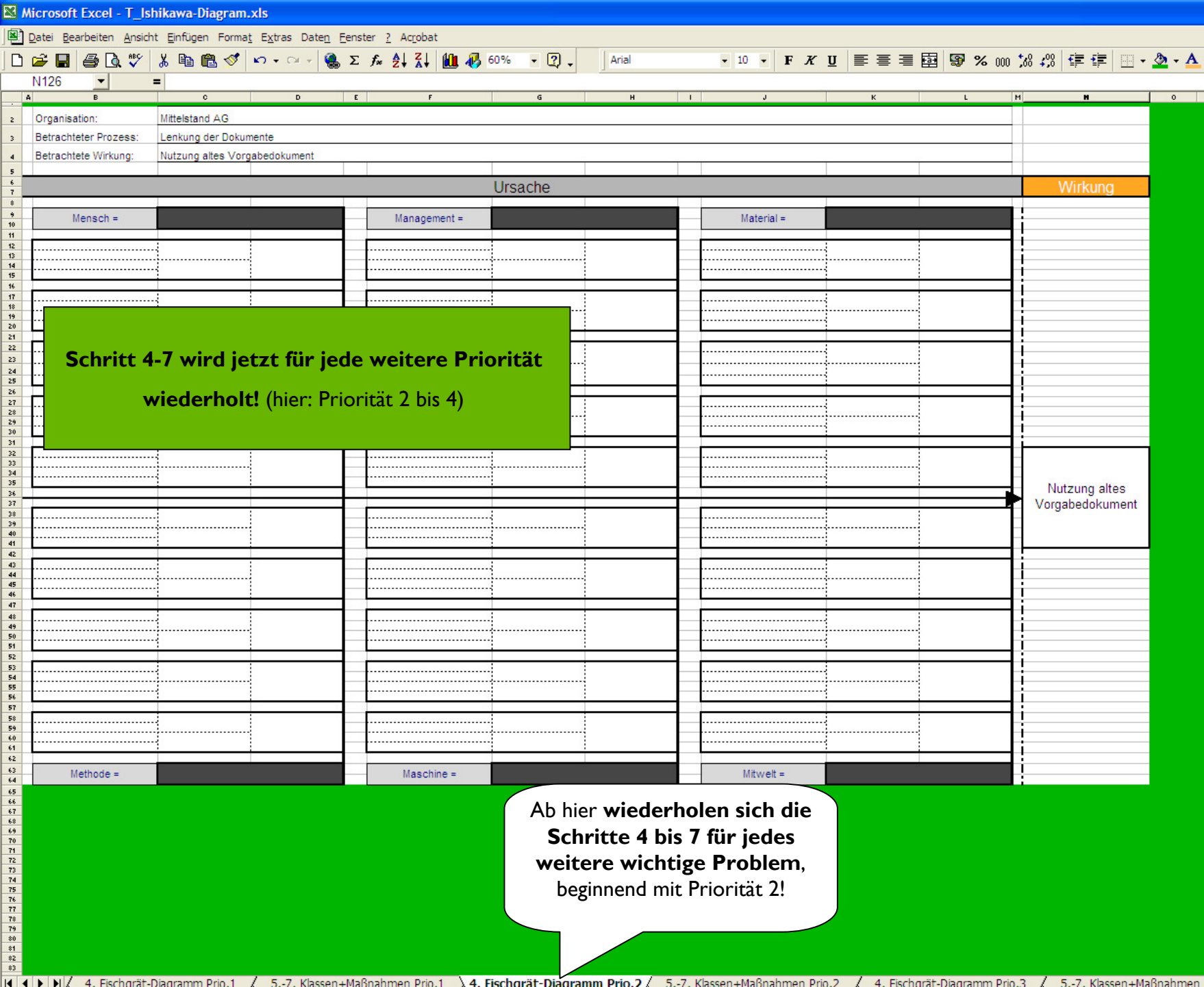
Nun wiederholen Sie Schritt 4-7! Wählen Sie hierfür die wichtigsten Probleme aus und führen Sie nur für diese die Ishikawa-Analyse nach Schritt 4 bis 7 durch! (hier: nur Probleme Prio. 1 bis 4!)

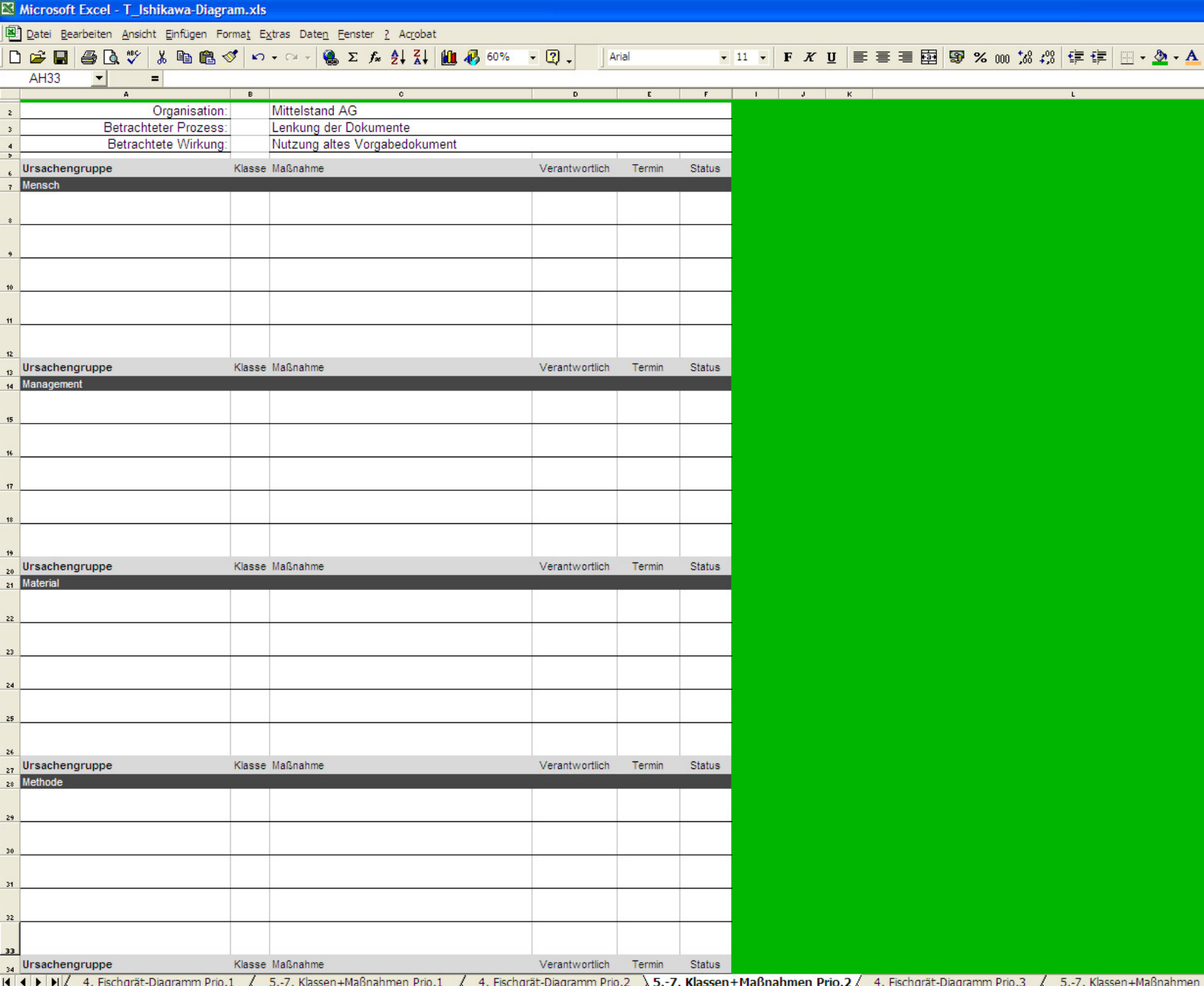
Vergessen Sie nicht, dass die Erstellung eines Ishikawa-Diagramms eine Teamarbeit ist und nur so gewährleistet wird, dass in Schritt 4.1 bis 4.3 alle Problemursachen gefunden werden.

ACHTUNG:

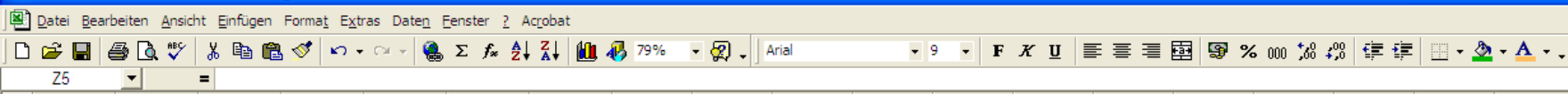
Vor Beginn der Verwendung dieses Excel-Tools müssen Sie die Daten des Beispielfalls (= Folie „1. Sammlung der Wirkungen “ bis „5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1 “) entfernen, indem Sie die blau formatierten Werte und die Eingaben im Registerblatt „4. Fischgrät-Diagramm Prio.1“ und „5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1“ löschen!
Achten Sie jedoch darauf, mögliche beinhaltete Formeln nicht mitzulöschen oder zu verändern! Am besten halten Sie eine Sicherheitskopie des Tools!

Diese Excel-Datei bietet Platz für vier Ishikawa-Analysen! Wenn Sie mehr Probleme analysieren wollen, müssen Sie Excel-Sheets kopieren! Die Vorgehensweise finden Sie im Registerblatt „Tool-Info“!


Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls
Datei Bearbeiten Ansicht Einfügen Format Extras Daten Fenster ? Acrobat
N126
Organisation: Mittelstand AG
Betrachteter Prozess: Lenkung der Dokumente
Betrachtete Wirkung: Nutzung altes Vorgabedokument
Ursache
Wirkung
Mensch =
Management =
Material =
Methode =
Maschine =
Mitwelt =
Nutzung altes Vorgabedokument
Schritt 4-7 wird jetzt für jede weitere Priorität wiederholt! (hier: Priorität 2 bis 4)
Ab hier wiederholen sich die Schritte 4 bis 7 für jedes weitere wichtige Problem, beginnend mit Priorität 2!
4. Fischgrät-Diagramm Prio.1
5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1
4. Fischgrät-Diagramm Prio.2
5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.2
4. Fischgrät-Diagramm Prio.3
5.-7. Klassen+Maßnahmen


Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls
Datei Bearbeiten Ansicht Einfügen Format Extras Daten Fenster ? Acrobat
AH33
Organisation: Mittelstand AG
Betrachteter Prozess: Lenkung der Dokumente
Betrachtete Wirkung: Nutzung altes Vorgabedokument
Ursachengruppe Klasse Maßnahme Verantwortlich Termin Status
Mensch
Ursachengruppe Klasse Maßnahme Verantwortlich Termin Status
Management
Ursachengruppe Klasse Maßnahme Verantwortlich Termin Status
Material
Ursachengruppe Klasse Maßnahme Verantwortlich Termin Status
Methode
Ursachengruppe Klasse Maßnahme Verantwortlich Termin Status
4. Fischgrät-Diagramm Prio.1
5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1
4. Fischgrät-Diagramm Prio.2
5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.2
4. Fischgrät-Diagramm Prio.3
5.-7. Klassen+Maßnahmen

Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls



Hinweise zur Nutzung des Tools:

Hinweise zur Anpassung des Dokumentes an die Organisation:

Um das Tool an Ihre Organisation anzupassen müssen Sie nur die Arbeitsblätter "Titel" und "Nutzungsbedingungen" löschen, indem Sie diese mit der rechten Maustaste markieren und "löschen" bestätigen.
Bitte löschen Sie die (nur blau formatierten) beispielhaft dargestellten Werte in den Tabellen.
Hinweis: Die Arbeitsblätter sind nicht geschützt, um Ihnen Änderungen zu ermöglichen.

Erläuterung:
Ishikawa-Diagramme ermöglichen die Identifizierung von möglichen und akuten Ursachen eines Problems. Die Methode ermöglicht eine tiefgreifende Analyse des Problems und der zu Grunde liegenden Ursachen. Die Grunsätzliche Anwendung des Ishikawa-Diagramms finden Sie im Arbeitsplatz "Ablaufschema" definiert.

Erweiterung des Tools:
Für die Bearbeitung der Schritte 4.-7. sind (im Sinne Paretos) für die Probleme mit den vier höchsten Prioritäten bereits jeweils 4 Arbeitsblätter vorbereitet:
- Blatt "4. Fischgrät-Diagramm Prio.1" bis Blatt "4. Fischgrät-Diagramm Prio.4"
- Blatt "5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.1" bis Blatt "5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.4"

Diese Arbeitsblätter sind bereits so miteinander verknüpft, dass

- die Einträge des Arbeitsblattes "3. Wirkungen Priorisiert"" in die jeweiligen Arbeitsblätter "4. Fischgrät-Diagramm Prio.x" übernommen werden und
- die Einträge der Arbeitsblätter "4. Fischgrät-Diagramm Prio.x" in die jeweiligen Arbeitsblätter "5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.x" eingetragen werden.

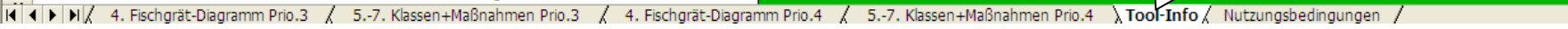
Falls Sie, über die 4 vorbereiteten Diagramme hinaus, zusätzliche Ishikawa-Diagramme erstellen wollen, bitten wir Sie folgende Schrittfolge durchzuführen:

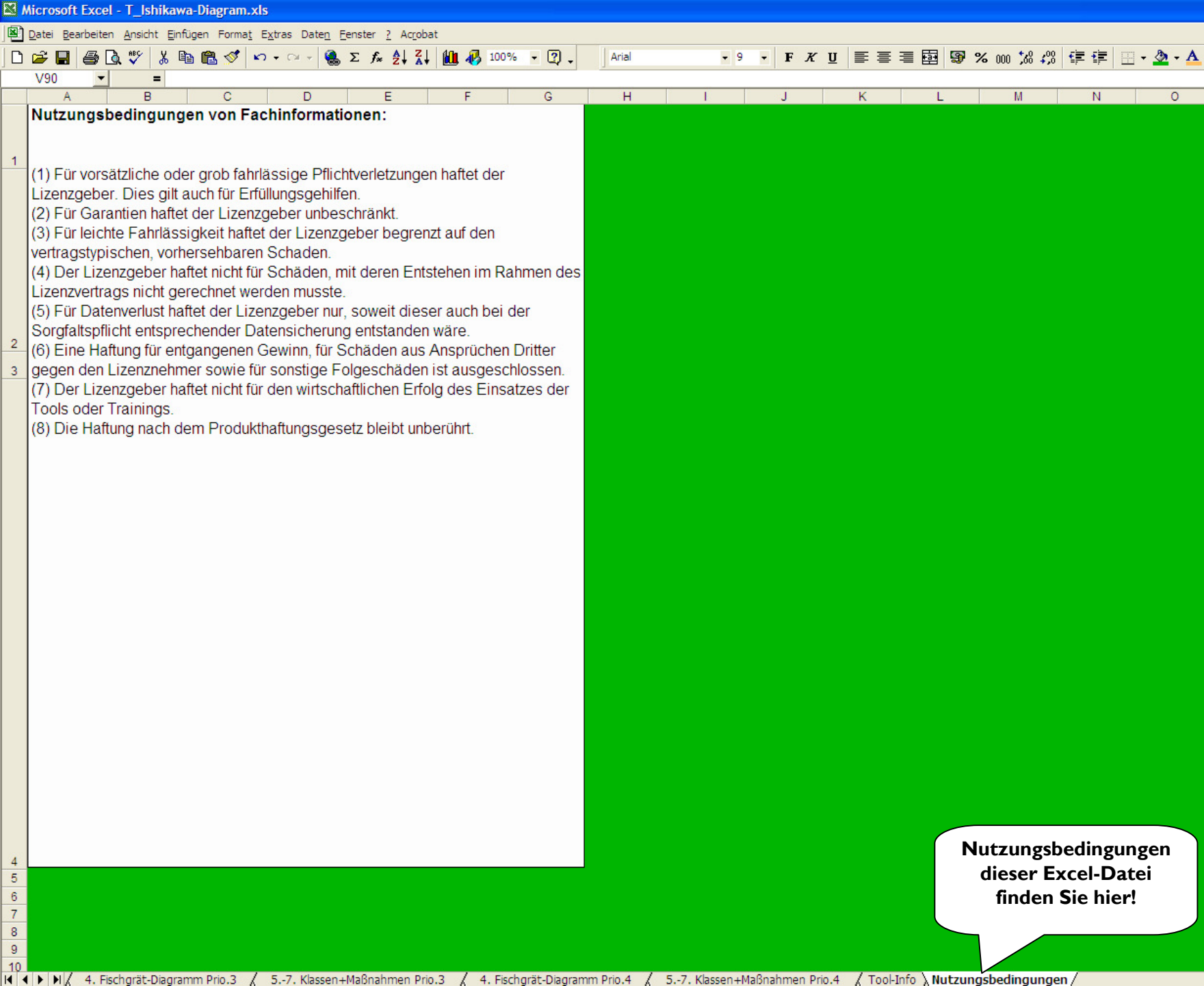
1. Kopieren eines Ishikawa-Arbeitsblattes:
Klicken Sie dies mit der rechten Maustaste an und wählen Sie im Menü "verschieben/kopieren ..." "Kopie erstellen" aus und platzieren Sie das Blatt an gewünschter Position in der Mappe. Ändern Sie den Namen des neuen 5. Blattes auf z.B. "4. Fischgrät-Diagramm Prio.5".

2. Anpassen der Verknüpfungen zum Blatt "3. Wirkungen Priorisiert":
Klicken Sie die Zellen der Bereiche, in denen die Probleme (betrachtete Wirkung) angezeigt werden an. Sie sehen nun folgende Formel:

=SVERWEIS(KKLEINSTE('3. Wirkungen Priorisiert'!A6:A17;1);'3. Wirkungen Priorisiert'!A6:B17;2;0)
Die rot formatierte Zahl gibt an, welche Problem- bzw. Wirkungspriorität im Diagramm angezeigt wird.
Falls Sie z.B. das 5. Blatt erstellen, müssten Sie eine 5 eintragen.

Näheres über das Ishikawa-Diagramm und weitere Informationen zur Vorgehens-weise und Anpassung der Excel-Datei erhalten Sie hier!




Microsoft Excel - T_Ishikawa-Diagram.xls
Datei Bearbeiten Ansicht Einfügen Format Extras Daten Fenster ? Acrobat
V90
Nutzungsbedingungen von Fachinformationen:
(1) Für vorsätzliche oder grob fahrlässige Pflichtverletzungen haftet der Lizenzgeber. Dies gilt auch für Erfüllungsgehilfen.
(2) Für Garantien haftet der Lizenzgeber unbeschränkt.
(3) Für leichte Fahrlässigkeit haftet der Lizenzgeber begrenzt auf den vertragstypischen, vorhersehbaren Schaden.
(4) Der Lizenzgeber haftet nicht für Schäden, mit deren Entstehen im Rahmen des Lizenzvertrags nicht gerechnet werden musste.
(5) Für Datenverlust haftet der Lizenzgeber nur, soweit dieser auch bei der Sorgfaltspflicht entsprechender Datensicherung entstanden wäre.
(6) Eine Haftung für entgangenen Gewinn, für Schäden aus Ansprüchen Dritter gegen den Lizenznehmer sowie für sonstige Folgeschäden ist ausgeschlossen.
(7) Der Lizenzgeber haftet nicht für den wirtschaftlichen Erfolg des Einsatzes der Tools oder Trainings.
(8) Die Haftung nach dem Produkthaftungsgesetz bleibt unberührt.
Nutzungsbedingungen dieser Excel-Datei finden Sie hier!
4. Fischgrät-Diagramm Prio.3
5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.3
4. Fischgrät-Diagramm Prio.4
5.-7. Klassen+Maßnahmen Prio.4
Tool-Info
Nutzungsbedingungen

E-LEARNING

=

Wir stellen Ihnen zu wichtigen Basisthemen den jeweils passenden **E-Learning Kurs** zur Verfügung mit dem Sie **sich selbst oder Ihre Mitarbeiter weiterbilden** können. So wird **E-Learning im Unternehmen** zum Erfolg!

Kostenlos: Qualitätsmanagement ISO 9001 für Einsteiger

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001073
Preis: 0,00 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem E-Learning Kurs vermitteln wir Ihnen in 2-3 Stunden ein Grundverständnis zur ISO 9001 und zeigen Ihnen, was die ISO 9001 für Ihre tägliche Arbeit bedeutet. Auch die häufigsten Missverständnisse zur ISO 9001 werden aufgeklärt und entkräftet.

Prozesse verstehen, erfassen und in Prozessbeschreibungen/Verfahrensanweisungen darstellen

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001076
Preis: 89,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem E-Learning Kurs lernen Sie und Ihre Mitarbeiter mit wenig Zeitaufwand wie Sie die Prozesse im Unternehmen erfassen, dokumentieren und strukturieren können, um diese anschließend in einer Verfahrensanweisung/Prozessbeschreibung darzustellen.

Erstellung einer Arbeitsanweisung

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001075
Preis: 39,90 Euro zzgl. MwSt.

Nutzen Sie diesen E-Learning Kurs für sich und Ihre Mitarbeiter und lernen Sie in 15-30 Minuten, wie eine Arbeitsanweisung (AA) erstellt wird. Eine AA dient vornehmlich dazu, um sich wiederholende Arbeitsabläufe darzustellen und diese zu standardisieren.

Prozesslandkarte erstellen

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001077
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem E-Learning Kurs vermitteln wir Ihnen und Ihren Mitarbeitern in 15-30 Minuten, wie Sie Ihre individuelle Prozesslandkarte erstellen und so Ihre Unternehmensprozesse strukturiert nach Management-, operativen- und Unterstützungsprozessen darstellen.

5S im Büro inkl. 5S Auditcheckliste Büro

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001099
Preis: 129,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem E-Learning Kurs vermitteln wir Ihnen und Ihren Mitarbeitern in max. einem halben Tag, wie Sie 5S im Büro zielführend und nachhaltig implementieren - inkl. 5S-Auditcheckliste. Mit der 5S Methode werden Effizienz, Qualität, Ordnung, Sauberkeit und Sicherheit gleichzeitig verbessert.

5S im Büro (ohne integrierte Checkliste)

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001104
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem E-Learning Kurs vermitteln wir Ihnen und Ihren Mitarbeitern in max. einem halben Tag, wie Sie 5S im Büro zielführend und nachhaltig implementieren. Mit der 5S Methode werden Effizienz, Qualität, Ordnung, Sauberkeit und Sicherheit gleichzeitig verbessert.

5S in der Produktion inkl. 5S Auditchecklisten (Lager, Werkstatt, Fertigung)

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001100
Preis: 139,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem E-Learning Kurs vermitteln wir Ihnen und Ihren Mitarbeitern in max. einem halben Tag, wie Sie 5S in der Produktion zielführend und nachhaltig implementieren - inkl. 5S-Auditchecklisten. Mit 5S werden Effizienz, Qualität, Ordnung, Sauberkeit und Sicherheit gleichzeitig verbessert.

5S in der Produktion (ohne integrierte Checklisten)

Ihr E-Learning Kurs unter:
www.vorest-ag.com/T001105
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem E-Learning Kurs vermitteln wir Ihnen und Ihren Mitarbeitern in max. einem halben Tag, wie Sie 5S in der Produktion zielführend und nachhaltig implementieren. Mit 5S werden Effizienz, Qualität, Ordnung, Sauberkeit und Sicherheit gleichzeitig verbessert.

=

Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000534*

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

MMS PRO ist Ihr **Online Managementsystem im Netzwerk Ihres Unternehmens,** welches Sie oder Ihr externer Berater jederzeit und überall administrieren können, worin die Dokumente dank integriertem Dokumentenmanagement automatisch gelenkt und gesteuert werden und welches Ihre Mitarbeiter - extern und intern - jederzeit über das Front-End browserbasiert aufrufen können. MMS PRO **kann noch viel mehr!** Integrierte TO-DO Listen zur Einführung und dauerhaften Betreuung zeigen Ihnen Schritt für Schritt, wie Sie Ihr Managementsystem erfolgreich administrieren. Testen Sie gleich **kostenlos und unverbindlich** MMS PRO und entdecken Sie alle Vorteile dieses Managementsystems.

QMS Handbuch - Qualitätsmanagementsystem ISO 9001 Produktion auf Basis von MMS PRO

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000524
Preis: 0,00 Euro zzgl. MwSt.

Sie erhalten gratis eine unverbindl. Testversion von MMS PRO, Ihr Online-Managementsystem im Unternehmensnetzwerk zur Einführung & Betreuung Ihres Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001 inkl. eines vollautomatisierten Dokumentenmanagements, speziell für Produktionsbetriebe.

QM Handbuch - Qualitätsmanagementsystem ISO 9001 Dienstleistung auf Basis von MMS PRO

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000531
Preis: 0,00 Euro zzgl. MwSt.

MMS PRO ist Ihr Online-Managementsystem im Unternehmensnetzwerk zur einfachen Einführung und professionellen Administration eines neuen bzw. bestehenden ISO 9001 Managementsystems, das speziell für Dienstleistungsunternehmen entwickelt wurde. Testen Sie MMS PRO jetzt kostenlos.

UMH Handbuch Umweltmanagement ISO 14001 - UM-System auf Basis von MMS PRO

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000543
Preis: 0,00 Euro zzgl. MwSt.

Möchten Sie Ihr Unternehmen nach ISO 14001 zertifizieren lassen? Mit MMS PRO bieten wir Ihnen eine Online-Komplettlösung zur Einführung & Betreuung Ihres Umweltmanagementsystems im Unternehmensnetzwerk, inkl. eines automatisierten Dokumentenmanagements als gratis Testversion.

Energiemanagement Handbuch ISO 50001 auf Basis von MMS PRO

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001081
Preis: 0,00 Euro zzgl. MwSt.

Mit MMS PRO zur Zertifizierung! Testen Sie das Online-Managementsystem im Unternehmensnetzwerk zur einfachen Einführung und Betreuung Ihres Energiemanagementsystems nach ISO 50001, inklusive eines automatisierten Dokumentenmanagements kostenlos, ohne jegliche Folgeverpflichtungen.

Handbuch ISO / IEC 17025 - Qualitätsmanagement Labor auf Basis von MMS PRO

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000533
Preis: 0,00 Euro zzgl. MwSt.

Sie stehen vor der Aufgabe ein Managementsystem nach ISO/IEC 17025 einzuführen und über die Akkreditierung hinaus dauerhaft zu betreuen? Mit der professionellen Komplettlösung MMS PRO bieten wir Ihnen die optimale Basis dies einfach in die Praxis umzusetzen.

MMS PRO Basic - zur direkten Integration Ihres bestehenden Managementsystems

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001097
Preis: 0,00 Euro zzgl. MwSt.

Sie haben bereits ein bestehendes Managementsystem und möchten jedoch die Vorteile von MMS PRO dem Online-Managementsystems im Unternehmensnetzwerk direkt nutzen? Dann testen Sie MMS PRO Basic ohne vorkonfigurierte Norm und Dokumente, um Ihre Inhalte direkt zu integrieren.

Wünschen Sie weiterführende Informationen zu MMS PRO?

Gerne können Sie diese und weitere Informationen nochmals in unserem MMS PRO Katalog nachlesen.
Hier gelangen Sie direkt zum Katalog-Download.

IN EIGENER SACHE:

Der Download von MMS PRO sowie der kostenlosen Vorlagen, Checklisten und E-Learning Module ist eine Serviceleistung der VOREST AG, um Ihnen bewährte und professionelle Unterstützung bei Ihren aktuellen oder kommenden operativen Aufgaben zu geben. **Erfinden Sie das Rad nicht neu!** Unsere kostenlosen Downloads beinhalten keinerlei Folgeverpflichtungen, kein Abonnement und bedürfen keiner Kündigung in irgendeiner Form!

KOSTENLOSE VORLAGEN

IN EIGENER SACHE: Der Download der kostenlosen Vorlagen, Checklisten, E-Learning Module und ◀MMS PRO ist eine Serviceleistung der VOREST AG, um Ihnen bewährte und professionelle Unterstützung bei Ihren aktuellen oder kommenden operativen Aufgaben zu geben. **Erfinden Sie das Rad nicht neu!** Unsere kostenlosen Downloads beinhalten keinerlei Folgeverpflichtungen, kein Abonnement und bedürfen keiner Kündigung in irgendeiner Form!

E-LEARNING - Qualitätsmanagement ISO 9001 für Einsteiger	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001073
QM Handbuch - Qualitätsmanagement System ISO 9001 Dienstleistung auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000531
Anleitung zur Erstellung einer Prozessbeschreibung mit 4 Darstellungsvarianten	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000446
Grundlagen der Prozesserfassung - inkl. Checkliste Soll-Prozessgestaltung und Prozessstammblatt	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000208
KVP - Maßnahmenliste & KVP Ablaufbeispiel	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000138
Anleitung zur Erstellung einer Arbeitsanweisung - Vorlage und Muster	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000549
Vorlage Lieferantenauswahl und Lieferantenbewertung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000132
Energiemanagement Handbuch ISO 50001 auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001081
QMS Handbuch - Qualitätsmanagementsystem ISO 9001 Produktion auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000524
Prozessmatrix zur Erstellung einer Prozesslandkarte inkl. der Darstellung Geschäftsprozesse anhand von 33 Beispielen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000160
Definition und Vorlage Qualitätspolitik & Beispiel Qualitätsziele	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000161
Handbuch Umweltmanagement ISO 14001 - UM System auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000543
Checkliste Wareneingangsprüfung und Ermittlung Kennzahl Lieferanten Qualität	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000165
Checkliste Sollprozessgestaltung inkl. Prozessstammblatt	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000157
Prozessbeschreibung Lenkung Dokumente ISO 9001 - Verfahrensanweisung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000148
Formblatt FMEA mit FMEA Beispiel zur Risikoanalyse für Prozess FMEA oder System FMEA	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000186
SIX SIGMA - Planung, Auswahl und Definition SIX SIGMA Projekte	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000448
Lean Selbstbewertung - Lean Management Excel Vorlage	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000482
Ishikawa Diagramm - Fischgrätendiagramm - Mustervorlage und Anleitung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000264

EXKLUSIV FÜR SIE, NUR ÜBER TWITTER UND IMMER NUR FÜR KURZE ZEIT:

- **neue Mustervorlagen** für Ihr Managementsystem jeden Monat **kostenlos**
- **interessante Fachartikel** von unseren Experten jeden Monat **kostenlos**
- **dauerhaft wichtige Tipps und Trends** in Bezug auf Ihr Managementsystem

Möchten Sie direkt von kostenfreien Vorlagen, praktischen Tipps und aktuellen Trends profitieren? Dann folgen Sie uns direkt auf Twitter unter www.twitter.com/VOREST_AG oder per Klick auf:

@VOREST_AG

KOSTENLOSE VORLAGEN

Wartungsplan und Protokoll	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000110
Stellenbeschreibung & Bestellungsurkunde Qualitätsmanagementbeauftragter - QMB	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000222
Arbeitshilfe Prozessmanagement	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000159
HACCP Checkliste Prozess Unterstützende Programme - Vorlage zum HACCP System	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000365
Checkliste Energieeinsparung mit Anwendertipps	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000668
Arbeitssicherheitsunterweisung - Vorlage Unterweisung Büro & Nachweis Erstunterweisung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000511
Schulungsplan zur Organisation von internen Weiterbildungen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000189
Handbuch ISO / IEC 17025 - Qualitätsmanagement Labor auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000533
SWOT Analyse - inkl. SWOT Matrix zur Ermittlung der Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000175
HACCP Gefahrenanalyse - Vorlage zum HACCP System	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000364
Vorlage QSV - Qualitätssicherungsvereinbarungen Mustervorlage	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000285
Verfahrensanweisung Instandhaltung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000228
Stellenbeschreibung Energiemanagement Beauftragter ISO 50001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001066
Protokoll Wareneingangsprüfung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000102
AA Arbeitsanweisung Fertigungsauftrag	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000268
Verfahrensanweisung Risikomanagement ISO 27001 - ISMS Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000324
SIX SIGMA Management, Einführung SIX SIGMA DMAIC & SIX SIGMA Methode	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000447
Einführung Umweltmanagementsystem - Umweltmanagement ISO 14001 auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000326
ISO TS 16949 Zertifizierung - Zertifizierungsablauf mit To Do´s	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000262
AA Arbeitsanweisung und Formblatt Ermittlung und Analyse der Kundenzufriedenheit	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000266
Unterweisung Arbeitsschutz in Küchen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000224

EXKLUSIV FÜR SIE, NUR ÜBER TWITTER UND IMMER NUR FÜR KURZE ZEIT:

- **neue Mustervorlagen** für Ihr Managementsystem jeden Monat **kostenlos**
- **interessante Fachartikel** von unseren Experten jeden Monat **kostenlos**
- **dauerhaft wichtige Tipps und Trends** in Bezug auf Ihr Managementsystem

Möchten Sie direkt von kostenfreien Vorlagen, praktischen Tipps und aktuellen Trends profitieren? Dann folgen Sie uns direkt auf Twitter unter www.twitter.com/VOREST_AG oder per Klick auf:

@VOREST_AG

KOSTENLOSE VORLAGEN

Handout Moderation	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000096
Einführung Arbeitsschutzmanagement inkl. Verfahrensanweisung Arbeitsschutz & Arbeitssicherheit im Betrieb	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000449
Liefervertrag Muster	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000080
QM Handbuch - Qualitätsmanagement System ISO 9001 Dienstleistung auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000530
Umweltrechtskataster ISO 14001 - Mustervorlage Umwelt Recht Kataster	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000251
AA Arbeitsanweisung Kommissionierung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000269
Projektstrukturplan - Projektmanagement Tool	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000118
Wartungsbericht	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000111
Arbeitsanweisung Kennzeichnung Werkzeugstatus	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000299
QM Dokumentation / Arbeitsanweisung Vergabe von Dateinamen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000421
Checkliste Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000286
AA Arbeitsanweisung Disposition	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000267
AA Arbeitsanweisung Wareneingang	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000432
Checkliste Betriebsbeauftragte und Erklärungsübersicht	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000670
HACCP Beschreibung Kritischer Kontrollpunkte CCP - Critical Control Point	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000363
Arbeitsanweisung Kommunikation und internes Reporting	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000300
AA Arbeitsanweisung Vertragsprüfung und Machbarkeitsprüfung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000272
Handbuch QM Qualitätsmanagement ISO 9001 auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000153
Einarbeitungsplan und Checkliste Einarbeitung neuer Mitarbeiter inkl. Formblatt Mitarbeiter Einweisung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000135
Verfahrensanweisung genehmigungspflichtige Exporte - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000663
QMS Handbuch - Qualitätsmanagementsystem ISO 9001 Produktion auf Basis MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000523

EXKLUSIV FÜR SIE, NUR ÜBER TWITTER UND IMMER NUR FÜR KURZE ZEIT:

- **neue Mustervorlagen** für Ihr Managementsystem jeden Monat **kostenlos**
- **interessante Fachartikel** von unseren Experten jeden Monat **kostenlos**
- **dauerhaft wichtige Tipps und Trends** in Bezug auf Ihr Managementsystem

Möchten Sie direkt von kostenfreien Vorlagen, praktischen Tipps und aktuellen Trends profitieren? Dann folgen Sie uns direkt auf Twitter unter www.twitter.com/VOREST_AG oder per Klick auf:

@VOREST_AG

KOSTENLOSE VORLAGEN

AA Arbeitsanweisung Versand	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000271
Liste der internen Auditoren Qualitätsmanagement QM ISO 9001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000273
X-Matrix zur Strategiefindung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000413
Integriertes Managementsystem - Leitfaden zur Integration Arbeitsschutzmanagement und Qualitätsmanagement	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000459
Einführung Umweltmanagementsystem UMS DIN ISO 14001 auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000218
AA Arbeitsanweisung Kalkulation und Angebotserstellung / Angebotskalkulation	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000436
Auditplan ISO 13485 Auditschedule ISO 13485	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000212
Vorlage zur Zertifizierung ISO 9001 auf Basis von MMS PRO	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000455
Handout Kreativität	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000131
Bestellungsurkunde QMB & Stellenbeschreibung Qualitätsbeauftragter	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000301
Reklamationsbearbeitung Vertrieb	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000181
Mitarbeitergespräch Vereinbarung Ziele und Maßnahmen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000087
AA Arbeitsanweisung Marketingplanung inklusive Formblatt Marketingplanung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000431
HACCP Produktbeschreibung - Vorlage zum HACCP System	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000368
Bestellung Sicherheitsbeauftragter gem. BGV A1 & § 22 SGB VII	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000016
Stellen - und Arbeitsplatzbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000139
Abfallentsorgung Formblatt zum Umweltmanagementsystem UMS nach DIN ISO 14001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000241
Übertragung von Unternehmerpflichten	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000180
Einführung DIN 9001 & DIN 9000 - Norm 9001 auf Basis von MMS PRO - wir zeigen wie!	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000457
Arbeitsanweisung & Formblatt zur Ermittlung und Analyse der Kundenzufriedenheit im Gesundheits- und Sozialwesen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001052
Stellenbeschreibung & Bestellungsurkunde Qualitätsbeauftragter im Gesundheits- und Sozialwesen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001053

EXKLUSIV FÜR SIE, NUR ÜBER TWITTER UND IMMER NUR FÜR KURZE ZEIT:

- **neue Mustervorlagen** für Ihr Managementsystem jeden Monat **kostenlos**
- **interessante Fachartikel** von unseren Experten jeden Monat **kostenlos**
- **dauerhaft wichtige Tipps und Trends** in Bezug auf Ihr Managementsystem

Möchten Sie direkt von kostenfreien Vorlagen, praktischen Tipps und aktuellen Trends profitieren? Dann folgen Sie uns direkt auf Twitter unter www.twitter.com/VOREST_AG oder per Klick auf:

@VOREST_AG

KOSTENLOSE VORLAGEN

Bedürfnis-Barometer	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000095*
QMS Handbuch ISO / IEC 17025 - Qualitätsmanagement Labor auf Basis von MMS PRO	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000532*
Verpflichtungserklärung Datengeheimnis	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000104*
Einführung Qualitätsmanagement DIN ISO 9001 auf Basis von MMS PRO	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000201*
ISO 27001 - ISMS Qualifizierungsmatrix	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000426*
Stellenbeschreibung Assistent der Geschäftsführung	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000225*
Umweltziel - Formblatt zum Umweltmanagementsystem gemäß DIN EN ISO 14001	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000244*
Protokoll Temperaturkontrolle Nachweis	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000313*
Organigramm	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000303*
Akkreditierte Zertifizierungsstellen für ISMS nach DIN ISO 27001	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000332*
Verfahrensanweisung Umweltmanagement ISO 14001 - Prozessbeschreibung	Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000500*

WICHTIGER HINWEIS!

Die hier vorgestellten Systeme, E-Learning Kurse, Vorlagen, Vorlagenpakete und Schulungsunterlagen sind nur eine kleine Auswahl aus unserem Gesamtprogramm.

Über 1000 Produkte finden Sie unter **www.vorest-ag.com/tools**
Oder nutzen Sie einfach direkt die Suche unter **www.vorest-ag.com**

EXKLUSIV FÜR SIE, NUR ÜBER TWITTER UND IMMER NUR FÜR KURZE ZEIT:

- **neue Mustervorlagen** für Ihr Managementsystem jeden Monat **kostenlos**
- **interessante Fachartikel** von unseren Experten jeden Monat **kostenlos**
- **dauerhaft wichtige Tipps und Trends** in Bezug auf Ihr Managementsystem

Möchten Sie direkt von kostenfreien Vorlagen, praktischen Tipps und aktuellen Trends profitieren? Dann folgen Sie uns direkt auf Twitter unter www.twitter.com/VOREST_AG oder per Klick auf:

@VOREST_AG

VORLAGEN UND PAKETE TOPSELLER

Qualität, Umwelt, Arbeitsschutz, Prozesse, KVP & Systeme

Ermittlung der Kundenzufriedenheit - 3 Fragebögen inklusive Anwendertipps	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000144	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Qualitätsmanagement & Prozess Kennzahlen Auswahlmatrix - alle Kennzahlen für Ihr Unternehmen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000217	Preis: 39,90 € zzgl. MwSt.
Prozessmanagement & Geschäftsprozesse Vorlagenpaket - Prozesse, Kernprozesse, Prozesslandkarte	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000387	Preis: 249,00 € zzgl. MwSt.
KVP / KAIZEN Formblätter kontinuierlicher Verbesserungsprozess	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000430	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Prozessmatrix zur Erstellung einer Prozesslandkarte inkl. der Darstellung Geschäftsprozesse anhand von 33 Beispielen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000160	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
KVP Paket inklusive Qualifizierungsbausteine - alle Vorlagen zur Einführung und Weiterentwicklung KVP	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000418	Preis: 299,90 € zzgl. MwSt.
KVP KAIZEN Kontinuierlicher Verbesserungsprozess Vorlagenpaket	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000419	Preis: 199,90 € zzgl. MwSt.
KVP Startpaket - Vorlagen KVP Prozesse	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000502	Preis: 119,90 € zzgl. MwSt.
Integriertes Managementsystem - Leitfaden zur Integration Arbeitsschutzmanagement und Qualitätsmanagement	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000459	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
To Do Liste Einführung Energiemanagementsystem ISO 50001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001065	Preis: 99,90 € zzgl. MwSt.
Basispaket Energie ISO 50001 - Energetische Bewertung, Energieleistungskennzahlen & Energieziele	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001069	Preis: 59,90 € zzgl. MwSt.
Paket Energie Dokumentation	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001070	Preis: 29,90 € zzgl. MwSt.
Paket Medizinprodukte DIN EN ISO 13485 - Vorlagen für Ihr Managementsystem	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001071	Preis: 89,90 € zzgl. MwSt.
Notfallplan Unfall	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000014	Preis: 59,90 € zzgl. MwSt.
Paket Verfahrensanweisungen - die sechs explizit von der ISO 9001 geforderten Verfahrensanweisungen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000471	Preis: 84,90 € zzgl. MwSt.
Qualitätsmanagement & Prozess Kennzahlen Auswahlmatrix - alle Kennzahlen für Ihr Unternehmen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000217	Preis: 39,90 € zzgl. MwSt.
Vorlage Prozess Matrix - Anforderungsmatrix und Erfolgsfaktoren	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000556	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Erstmusterprüfbericht Vorlage PPAP Formulare, PPAP Checkliste - Produkt- und Teilebemusterung PPAP	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000539	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
SIX SIGMA Management, Einführung SIX SIGMA DMAIC & SIX SIGMA Methode	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000447	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Rüstzeitoptimierung - EKUV Analyse zur Rüstzeitreduzierung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000512	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
ISMS Risikoanalyse nach NIST 800 -30 / ISO 27005 - Alle Unterlagen zur Risikoanalyse nach ISO 27001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000375	Preis: 59,90 € zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VORLAGEN UND PAKETE TOPSELLER

Qualität, Umwelt, Arbeitsschutz, Prozesse, KVP & Systeme

Wartung & Instandhaltung Paket - transparente Dokumentation	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000376	Preis: 49,90 € zzgl. MwSt.
Projektmanagement Handbuch	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000372	Preis: 99,90 € zzgl. MwSt.
Projektmanagement Paket inkl. Projekthandbuch	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000373	Preis: 199,90 € zzgl. MwSt.
Lieferantenmanagement Vorlagen Paket - Lieferantenauswahl, Lieferantenaudit, QSV und Verträge	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000369	Preis: 179,90 € zzgl. MwSt.
SPC Regelkarte - Shewhart Regelkarte zum direkten Einsatz	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000221	Preis: 39,90 € zzgl. MwSt.
Balanced Scorecard	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000078	Preis: 69,90 € zzgl. MwSt.
SWOT Analyse - inkl. SWOT Matrix zur Ermittlung der Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000175	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Checkliste zur Auswahl von Betriebsbeauftragten inklusive Aufgaben und Verantwortungsübersicht	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000245	Preis: 14,90 € zzgl. MwSt.
Pareto Analyse - Pareto Diagramm	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000263	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Fehlersammelkarte mit Auswertung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000202	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Mitarbeitermanagement Vorlagenpaket - MA- & Zielvereinbarungsgespräche, Personalentwicklung & -entscheidungen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000374	Preis: 199,90 € zzgl. MwSt.
Rüstzeitoptimierung - Rüstzeitreduzierung Analyse analog SMED	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000443	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
SIX SIGMA - Planung, Auswahl und Definition SIX SIGMA Projekte	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000448	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Prüfmittelmanagement - Prüfmittelkarte und beispielhafte Kalibrieranweisung für Messschieber & Bügelmessschrauben	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000452	Preis: 34,90 € zzgl. MwSt.
5 why Vorlage zur Root Cause Analysis	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000475	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Paket Mitarbeitergespräche, Zielvereinbarungen & Personalbedürfnisse	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000479	Preis: 89,90 € zzgl. MwSt.
Betriebsanleitung Erstellung: Konzept und Vorlage	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000381	Preis: 59,90 € zzgl. MwSt.
8D Report Vorlage	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000486	Preis: 29,90 € zzgl. MwSt.
Vorlage ToDo-Liste - Maßnahmenliste PDCA	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000541	Preis: 9,90 € zzgl. MwSt.
Produkt Benchmarking zum Wettbewerbsvergleich	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000433	Preis: 14,90 € zzgl. MwSt.
Produktrückruf - Paket Rückrufmanagement	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000508	Preis: 49,90 € zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VORLAGEN UND PAKETE TOPSELLER

Qualität, Umwelt, Arbeitsschutz, Prozesse, KVP & Systeme

Formblätter Kundenkontakt: Kundenanfrage, Besuchsbericht, Gesprächsnotiz Messe	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000661	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Vorlagen-Paket Notfallorganisation: Notfallplan Muster, Alarmplan Muster und Vorlage Umwelt FMEA	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001098	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Basispaket Prozesse und Systeme	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001068	Preis: 99,90 € zzgl. MwSt.
Lieferantenselbstauskunft Vorlage	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001089	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Paket Muster Betriebsanweisungen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000667	Preis: 199,00 € zzgl. MwSt.
Produktrückruf - Paket Rückrufmanagement	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000508	Preis: 49,90 € zzgl. MwSt.
Einführung Arbeitsschutzmanagement inkl. Verfahrensanweisung Arbeitsschutz & Arbeitssicherheit im Betrieb	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000449	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Paket Mitarbeitergespräche, Zielvereinbarungen & Personalbedürfnisse	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000479	Preis: 89,90 € zzgl. MwSt.
Balanced Scorecard	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000078	Preis: 69,90 € zzgl. MwSt.
Betriebsanleitung Erstellung: Konzept und Vorlage	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000381	Preis: 59,90 € zzgl. MwSt.
Checkliste PSA - Persönliche Schutzausrüstung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001064	Preis: 39,90 € zzgl. MwSt.
Vorlage Gantt Diagramm (Gantt Chart)	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001058	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Excel Vorlage Histogramm	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000964	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Vorlage Schadensanalyse	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000522	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
ISO 27001 IT Notfallhandbuch inkl. Handlungsanweisungen - Ihr effizientes Notfallmanagement	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000405	Preis: 59,90 € zzgl. MwSt.
ISMS Policies - Toolpaket ISO 27001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000399	Preis: 89,90 € zzgl. MwSt.
Ishikawa Diagramm - Fischgrätendiagramm - Mustervorlage und Anleitung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000264	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
HACCP Vorlagen Paket zur HACCP Dokumentation, HACCP Audit und CCP Beschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000478	Preis: 99,90 € zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

AUDITPAKETE

Audit Paket ISO 9001 - für Ihre internen Audits nach ISO 9001 auf Basis der ISO 19011

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000331
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO 9001 - Auditprogramm, Auditcheckliste und -protokoll, Auditplan, Audit- Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit-Maßnahmenverfolgung. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Sollprozessgestaltung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen, Prozessbeschreibung „interne Audits", beispielhaftes Auditprogramm, Handbuch „interner Auditor ISO 9001", Schnellcheck ISO 9001-Forderung, nachvollziehbare Qualitätsbezeichnungen durch Regeln für Dokumente, Aufbewahrungsfristen für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement, Vorlage Prozess-Turtle und Prozess-Steckbrief.

Audit Paket ISO 14001 - für Ihre internen Audits nach ISO 14001 inkl. Umweltbetriebsprüfung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000334
Preis: 119,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO 14001 - Auditprogramm, beispielhafte Auditprogramme, Auditcheckliste und -protokoll, Umweltbetriebsprüfung Checkliste ISO 14001 / EMAS, Auditplan, Audit-Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit-Maßnahmenverfolgung. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Sollprozessgestaltung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen, Prozessbeschreibung „interne Audits", Aufbewahrungsfristen für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement, Vorlage Prozess-Turtle und Prozess-Steckbrief.

Audit Paket ISO 50001 - für Ihre internen Audits nach ISO 50001

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001061
Preis: 149,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO 50001 - Auditprogramm, Auditcheckliste, Auditplan, Auditbericht. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Energieeinsparung, Checkliste Sollprozessgestaltung, Prozessbeschreibung „internes Audit", Handbuch „interner Auditor ISO 50001", Auszug EnMH 7.3 interne Audits, Prozessbeschreibung Umgang mit Abweichungen, Aufbewahrungsfristen für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement.

Audit Paket ISO 27001 - für Ihre internen Audits nach ISO 27001

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000341
Preis: 149,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO 27001 - Auditprogramm, beispielhafte Auditprogramme, Auditcheckliste und -protokoll, Auditplan, Audit-Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit-Maßnahmenverfolgung. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Sollprozessgestaltung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen, Prozessbeschreibung „interne Audits", Aufbewahrungsfristen für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement, Vorlage Prozess-Turtle und Prozess-Steckbrief.

Audit Paket ISO/TS 16949 - für Ihre internen Audits nach ISO/TS 16949 auf Basis der ISO 19011

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000388
Preis: 119,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO/TS 16949 - Auditprogramm, beispielhafte Auditprogramme, Auditcheckliste und -protokoll inkl. VDA 6.1, Auditplan, Produktauditplan, Produktverpackungs- und Versandauditcheckliste, Audit-Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit-Maßnahmenverfolgung. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Sollprozessgestaltung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen, Prozessbeschreibung „interne Audits", nachvollziehbare Qualitätsbezeichnungen durch Regeln für Dokumente, Aufbewahrungsfristen für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement, Vorlage Prozess-Turtle und Prozess-Steckbrief.

Audit Paket ISO/IEC 17025 - für Ihre internen Audits nach ISO/IEC 17025 QM im Labor

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001067
Preis: 149,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO/IEC 17025 - Auditcheckliste, Auditplan, Auditbericht, Audit-Jahresplan. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Sollprozessgestaltung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen, Prozessbeschreibung „interne Audits", Auszug QMH 4.14 „internes Audit", Vorlage zur Übersicht der Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen, Aufbewahrungsfristen für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

AUDITPAKETE

Audit Paket ISO 13485 - für Ihre internen Audits nach ISO 13485

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000342
Preis: 149,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO 13485 - Auditprogramm, Auditcheckliste und -protokoll, Auditplan, Audit- Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit-Maßnahmenverfolgung. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Sollprozessgestaltung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen, Prozessbeschreibung „interne Audits", nachvollziehbare Qualitätsbezeichnungen durch Regeln für Dokumente, Aufbewahrungsfristen für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement, Vorlage Prozess-Turtle und Prozess-Steckbrief.

Audit Paket OHSAS - für Ihre internen Audits nach OHSAS 18001 Arbeitsschutzmanagement

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000470
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente OHSAS 18001 - Auditprogramm, Auditcheckliste und -protokoll, Auditplan, Audit- Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit-Maßnahmenverfolgung. Sowie unterstützende Dokumente: Checkliste Gefährdungsbeurteilung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen, Prozessbeschreibung „interne Audits", Leitfaden zur Integration von ASM und QM, Verfahrensanweisung Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit, Gefährdungsbeurteilungen: Büro, Gebäude & Außenanlagen, Lager, Fertigung & Montage, Wartung & Maschinen.

Paket Auditdokumente normneutral - professionelle Auditvorlagen für Ihre internen Audits

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001072
Preis: 59,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente – Auditprogramm, Auditplan, Audit Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit Maßnahmenverfolgung. Sowie unterstützende Dokumente: DIN EN ISO 19011 - Die Änderungen, nachvollziehbare Qualitätsaufzeichnungen durch Regeln für Dokumente, Arbeitshilfe Prozessmanagement, Prozess-Turtle & Prozess-Steckbrief, Checkliste Sollprozessgestaltung sowie weiterführende Informationen in Form von praxisorientierten Fachartikeln.

Paket Prozessaudit - 13 Checklisten für Ihre internen Prozessaudits (inkl. Verfahrensanweisung)

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001095
Preis: 249,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Verfahrensanweisung interne Prozessaudits, allgemeine Prozess Audit Checkliste und spezielle Prozessauditchecklisten für: Marketing & Vertrieb, Entwicklung, Arbeitsvorbereitung, Prozesslenkung Produktion & Dienstleistung, Logistik & Warenwirtschaft, Beschaffung, Unternehmensplanung, QM-Bewertung & Managementbewertung, Personal & Schulung, Prüfmittelmanagement, Wartung & Instandhaltung als auch weiterführende Informationen in Form von praxisorientierten Fachartikeln.

Paket 5S Auditchecklisten für Ihr 5S Audit im Lager, Werkstatt, Fertigung und Büro

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000330
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: spezielle 5S Auditchecklisten für Ihr 5S Audit in folgenden Unternehmensbereichen: Lager, Werkstatt, Fertigung und Büro. Diese Auditchecklisten erhalten Sie in zwei Datei-Formaten - als Excel Datei zur schnellen Auswertung der Daten und als Word Datei zur einfachen Verteilung an Ihre Mitarbeiter im Unternehmen.

Paket Auditdokumente ISO 9001

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000125
Preis: 24,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente ISO 9001 - Auditprogramm, Auditplan, Audit Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit Maßnahmenverfolgung.

Prozessaudit - Verfahrensanweisung & Checklisten VDA 6.3 inkl. Arbeitsvorbereitung & Produktion

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001080
Preis: 229,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Verfahrensanweisung interne Prozessaudits, allgemeine Prozess Audit Checkliste, Checkliste & Auditbericht VDA 6.3 sowie spezielle Prozessauditchecklisten für: Arbeitsvorbereitung inkl. Anwendungsbeispiel, Lenkung Produktion inkl. Anwendungsbeispiel, weiterführende Informationen in Form von praxisorientierten Fachartikeln.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

AUDITPAKETE

Paket Lieferantenaudit / Second Party Audit - Lieferantenauswahl, -audit & laufende Bewertung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000398
Preis: 99,00 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Alle Vorlagen, die Sie zur Auswahl, laufenden Bewertung sowie zur Durchführung Ihres nächsten Lieferantenaudits / 2nd Party Audits benötigen: Checkliste Lieferantenaudit, Lieferantenaudit-Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Lieferantenaudit-Maßnahmenverfolgung, Vorlage Lieferantenauswahl & -bewertung, Checkliste - Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen im Audit als auch weiterführende Informationen in Form von praxisorientierten Fachartikeln.

Paket Auditdokumente Arbeitsschutzmanagement OHSAS 18001

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000465
Preis: 24,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Auditspezifische Dokumente OHSAS 18001 - Auditprogramm, Auditplan, Audit Abweichungsbericht & Maßnahmenprotokoll, Auditbericht, Audit Maßnahmenverfolgung.

Checkliste Human Resource Audit

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001078
Preis: 39,90 Euro zzgl. MwSt.

Inhalt: Ausführlicher Fragenkatalog, der Sie bei der Durchführung Ihres HR Audits unterstützt. In dieser Personal Audit Checkliste sind die wichtigsten Fragen zu folgenden Themen formuliert: Human Resource & Führung, Rekrutierung & Stellenbesetzung, Aus- und Weiterbildung, Betriebsklima, Work-Life-Balance, Kommunikation & Information, Chancengleichheit, Arbeitsumgebung.

WICHTIGER HINWEIS!

Die hier vorgestellten Systeme, E-Learning Kurse, Vorlagen, Vorlagenpakete und Schulungsunterlagen sind nur eine kleine Auswahl aus unserem Gesamtprogramm.

Über 1000 Produkte finden Sie unter **www.vorest-ag.com/tools**
Oder nutzen Sie einfach direkt die Suche unter **www.vorest-ag.com**

Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000534*

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

VERFAHRENSANWEISUNGEN/PROZESSBESCHREIBUNGEN

Verfahrensanweisung Lenkung Aufzeichnungen ISO 9001 - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000149	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Interne Audits ISO 9001 - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000150	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Lenkung fehlerhafter Produkte ISO 9001 - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000151	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen ISO 9001 - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000152	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Anleitung zur Erstellung einer Prozessbeschreibung mit 4 Darstellungsvarianten	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000446	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Paket Verfahrensanweisungen - die sechs explizit von der ISO 9001 geforderten Verfahrensanweisungen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000471	Preis: 84,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Beschaffung & Einkaufprozess - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000163	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Beschwerdemanagement - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000171	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung QM-Bewertung - Managementbewertung Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000187	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Personal und Schulung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000190	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Prüfmittelmanagement - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000195	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Qualifizierung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000204	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Prozessbeschreibung Lenkung Dokumente ISO 9001 - Verfahrensanweisung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000148	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Verfahrensanweisung Validierung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000205	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
HACCP Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung zur Durchführung der HACCP Risikoanalyse	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000223	Preis: 44,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Produktrückruf - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000231	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Änderungsmanagement inkl. Änderungsantrag - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000235	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Umgang mit Kundeneigentum - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000236	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Akquisition Kundenaufträge inkl. Formblätter Kundenbesuche & -anfragen, Besuchsberichte - PB	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000275	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Controlling Qualitätsmanagement QM ISO 9001 - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000276	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Projektmanagement - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000284	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VERFAHRENSANWEISUNGEN/PROZESSBESCHREIBUNGEN

Verfahrensanweisung Gesamtprozess Fertigung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000280	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Informationsmanagement und Kommunikationsmanagement - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000281	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Lagerung Versand - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000282	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Planung - Qualitätsmanagement QM ISO 9001 Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000283	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Instandhaltung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000228	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Verfahrensanweisung Auftragsbearbeitung im Vertrieb - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000302	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Prozessfreigaben bei Produktionsprozessen - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000306	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Produktion - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000307	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Materialaufbereitung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000308	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Qualitätszirkel - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000309	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Serienbegleitende Prüfungen - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000310	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Risikomanagement - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000311	Preis: 34,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Risikomanagement ISO 27001 - ISMS Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000324	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Verfahrensanweisung Prüfstatus Kennzeichnung Rückverfolgbarkeit - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000312	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verantwortung der Leitung gemäß DIN EN ISO 13485 Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000325	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Audit - Interne Audits DIN EN ISO 13485 Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000347	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
ISMS Prozessbeschreibung Interne Audits ISO 27001 - Verfahrensanweisung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000353	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Interne Audits DIN EN ISO 14001 Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000357	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Produktaudit und Requalifizierung - Prozessbeschreibung ISO TS 16949	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000403	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
ISMS ISO 27001 - Fehlererkennung und Prävention Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000411	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung KVP - Kontinuierlicher Verbesserungsprozess - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000414	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VERFAHRENSANWEISUNGEN/PROZESSBESCHREIBUNGEN

Verfahrensanweisung Vertrieb - Vertriebsprozess Prozessbeschreibung inkl. Formblatt Kundenanfrage	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000415	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
ISO 27001 / ISMS - Informationsmanagement Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000416	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
ISO 27001 / ISMS - Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000417	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Datenschutz und Datensicherheit - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000434	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Marketing inkl. Formblatt Kundenbesuche - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000444	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Produktaudit und Auditprogramm Produktaudit	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000454	Preis: 29,90 € zzgl. MwSt.
Internes Audit OHSAS 18001 - Arbeitsschutzmanagement Verfahrensanweisung VA / Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000458	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Prozessaudit - internes Prozessaudit Verfahrensanweisung & Auditcheckliste	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000461	Preis: 29,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Produktentwicklung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000480	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Arbeitsvorbereitung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000485	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Lenkung Produktion - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000491	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Lenkung Dienstleistung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000492	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Entwicklung Dienstleistungs-Konzepte- Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000496	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Prozesse Logistik & Warenwirtschaft - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000499	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Umweltmanagement ISO 14001 - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000500	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Verfahrensanweisung Unternehmensplanung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000503	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Arbeitsplanung Dienstleistung - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000513	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Rechtssicherheit - Prozessbeschreibung ISO 14001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000555	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung genehmigungspflichtige Exporte - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000663	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Verfahrensanweisung QM Produkthandhabung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000666	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.
Verfahrensanweisung Eskalationsrichtlinie - Prozessbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001063	Preis: 24,90 € zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

STELLENBESCHREIBUNGEN

Stellen-Anforderungsprofil	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000107	Preis: 14,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Verkäufer im Außendienst	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000140	Preis: 14,90 € zzgl. MwSt.
Stellen- und Arbeitsplatzbeschreibung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000139	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Stellenbeschreibung Mitarbeiter Vertrieb	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000406	Preis: 9,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Assistent der Geschäftsführung	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000225	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Stellenbeschreibung Produktionsleiter	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000226	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Mitarbeiter Service	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000407	Preis: 9,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Leiter Managementsysteme	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000408	Preis: 9,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung & Bestellungsurkunde Qualitätsmanagementbeauftragter - QMB	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000222	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Stellenbeschreibung Mitarbeiter Administration	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000409	Preis: 9,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung & Bestellungsurkunde Qualitätsbeauftragter im Gesundheits- und Sozialwesen	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001053	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Stellenbeschreibung Verkaufsleiter	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000527	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Buchhalter	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000528	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Einkäufer	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000529	Preis: 19,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Formblatt zum Umweltmanagementsystem gemäß DIN ISO 14001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T000247	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**
Stellenbeschreibung Umweltmanagementbeauftragter - UMB	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001062	Preis: 14,90 € zzgl. MwSt.
Stellenbeschreibung Energiemanagement Beauftragter ISO 50001	Download & Info: www.vorest-ag.com/T001066	**Preis: 0,00 € zzgl. MwSt.**

WICHTIGER HINWEIS!

Die hier vorgestellten Systeme, E-Learning Kurse, Vorlagen, Vorlagenpakete und Schulungsunterlagen sind nur eine kleine Auswahl aus unserem Gesamtprogramm.

Über 1000 Produkte finden Sie unter **www.vorest-ag.com/tools**
Oder nutzen Sie einfach direkt die Suche unter **www.vorest-ag.com**

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

SCHULUNGSUNTERLAGEN

Warum zeitaufwändig Schulungsunterlagen selbst erstellen?

Wir bieten Ihnen professionelle Schulungsunterlagen zum Download, mit denen Sie Ihre Mitarbeiter im Unternehmen selbst schulen können. Alle Schulungsunterlagen enthalten:

- Trainerunterlagen inkl. Trainerleitfaden und Anwendungsleitfaden
- Teilnehmerunterlagen und Schulungsunterlagen
- Organisations-Paket inkl. Teilnahme-Bescheinigung
- Feedback Formular zur Bewertung der Umsetzung

Schulungsunterlagen Grundlagen Qualitätsmanagement - 1-tägige Basisschulung zur DIN EN ISO 9001

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000472
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesen Schulungsunterlagen vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern ein grundlegendes Verständnis von Qualitätsmanagementsystemen und den ISO 9001 Anforderungen - nicht zuletzt durch die gemeinsame Norm-Interpretation in den Fallbeispielen bzw. Gruppenübungen.

Schulungsunterlagen Grundlagen Qualitätsmanagement - 2-Tages-Schulung - alle ISO 9001 Grundlagen

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000460
Preis: 199,00 Euro zzgl. MwSt.

Sie möchten Ihren Mitarbeitern die Grundlagen Qualitätsmanagement ISO 9001 vermitteln ohne hierfür selbst Schulungsunterlagen erstellen zu müssen? Wir haben mit dieser 2-Tages-Schulung die Lösung für Ihre Mitarbeiterschulung zum Thema Grundlagen Qualitätsmanagement ISO 9001!

Schulungsunterlagenpaket Interner Auditor ISO 9001 gemäß ISO 19011

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000385
Preis: 249,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesem Schulungsunterlagenpaket - inkl. Trainerleitfaden, Fallbeispielen, Teilnehmerunterlagen, PowerPoint Präsentation uvm. erhalten Sie alles, was Sie zur erfolgreichen Durchführung Ihrer Schulung „Interner Auditor QM ISO 9001" benötigen!

Schulungsunterlagen Mitarbeiterorientierung und Mitarbeitermotivation

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000437
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Halten Sie das nächste Training zum Thema Mitarbeiterorientierung und Mitarbeitermotivation selbst ab und erzeugen Sie in Ihrem Unternehmen Wertschöpfung durch Wertschätzung! Mit diesem Schulungspaket inkl. aller notwendigen Unterlagen ist das kein Problem für Sie!

Schulungsunterlagen - TTT - Train The Trainer

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000400
Preis: 149,90 Euro zzgl. MwSt.

Sie kennen sich bestens aus, wenn es darum geht, eine Schulung durchzuführen? Nutzen Sie unsere „TTT" Schulungsunterlagen und qualifizieren Sie weitere Trainer, damit auch Ihre Mitarbeiter in die Lage versetzt werden, weitere Mitarbeiter zu schulen!

Schulungsunterlagen FMEA - Fehler- Möglichkeits- und Einfluss-Analyse - 1-Tages-Schulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000193
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Die Risikoanalyse FMEA dient zur systematischen Erfassung und Analyse möglicher Fehler eines Prozesses, Produktes oder Systems. Führen Sie die Schulung Ihrer Mitarbeiter zur FMEA einfach selbst durch - mit unseren Schulungsunterlagen FMEA!

Sieben Qualitätswerkzeuge Q7 - Schulungsunterlagen - seven quality tools

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000199
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Die Schulungsunterlagen „Q7 - die sieben Qualitätswerkzeuge" ermöglichen es Ihnen die Schulung Ihrer Mitarbeiter im Bereich QM Methoden - Qualitätssicherung vorzubereiten, sicher im eigenen Unternehmen durchzuführen und nachzubereiten.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000534*

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

SCHULUNGSUNTERLAGEN

Schulungsunterlagen Poka Yoke mit Poka Yoke Beispiel der Poka Yoke Methodik

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000210
Preis: 129,90 Euro zzgl. MwSt.

Sie sind, trotz des „human factors", bestrebt Fehler zu reduzieren? Poka Yoke bietet Ihnen für dieses Vorhaben eine profunde Basis. Führen Sie ab sofort die Schulung zu Poka Yoke in Ihrem Unternehmen mit diesen Schulungsunterlagen selbst durch!

Schulungsunterlagen Sieben Qualitätstechniken für den Dienstleistungsbereich-D7

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000237
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Nutzen Sie die D7-Tools, um Ihre Dienstleistungen weiter zu optimieren! Führen Sie ab sofort die Schulung „Sieben Qualitätstechniken für den Dienstleistungsbereich-D7" einfach selbst in Ihrem Unternehmen durch - mit diesen D7-Schulungsunterlagen!

Schulungsunterlagen - Wertanalyse auf Basis der Funktionsanalyse mit Wertanalyse Beispiel

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000287
Preis: 149,90 Euro zzgl. MwSt.

Die Wertanalyse hat die Aufgabe, solche Kosten eines Produkts oder Prozesses aufzuspüren, die weder der Qualität, dem Gebrauch, der Lebensdauer, dem Ansehen noch der Verkaufskraft nützen. Mit diesen Unterlagen erhalten Sie alles zur Schulung Ihrer Mitarbeiter!

Schulungsunterlagen - Sieben Management Werkzeuge - M7

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000304
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Die M7-Tools gehören zum Pool qualitätsfördernder Maßnahmen für das Qualitätsmanagement und zählen zur Grundausstattung im Werkzeugkasten des QMBs. Qualifizieren Sie mit diesen Unterlagen auch Ihre relevanten Mitarbeiter zu den M7-Sieben Management Werkzeuge!

Schulungsunterlagen - Sieben Kreativitätstechniken K7

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000337
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Die K7-Kreativitätstechniken werden eingesetzt, um Probleme zu erkennen und zu analysieren sowie um nach Alternativen für den Problemlösungsprozess zu suchen - mit diesem Paket erhalten Sie alles zur erfolgreichen Schulung Ihrer Mitarbeiter zu den „K7"!

Kurzschulung DIN EN ISO 9001- Qualitätsmanagement kompakt

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000535
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit dieser Kurzschulung vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern ein grundlegendes Verständnis von QM-Systemen nach ISO 9001 sowie deren Bedeutung für die tägliche Arbeit. Auch die häufigsten Missverständnisse bezüglich der ISO 9001 Einführung werden aufgeklärt.

Kurzschulung DIN EN ISO 14001 - Umweltmanagement kompakt

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000540
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit dieser Kurzschulung vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern ein grundlegendes Verständnis von UM-Systemen nach ISO 14001 sowie deren Bedeutung für die tägliche Arbeit. Auch die häufigsten Missverständnisse bezüglich der ISO 14001 Einführung werden aufgeklärt.

Kurzschulung OHSAS 18001 - Arbeitsschutzmanagement kompakt

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000544
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit dieser Kurzschulung vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern ein grundlegendes Verständnis von ASM-Systemen OHSAS 18001 sowie deren Bedeutung für die tägliche Arbeit. Auch die häufigsten Missverständnisse bezüglich der OHSAS 18001 Einführung werden aufgeklärt.

Kurzschulung interne Audits - Audit Schulung kompakt

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000547
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Zeigen Sie Ihren Mitarbeitern mit diesen Schulungsunterlagen welchen Zweck ein internes QM Audit erfüllt und welche Bedeutung es für Ihr Unternehmen hat! Mit dieser Kurzschulung können Sie zudem unbegründete Ängste vor einem internen Audit abbauen.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

SCHULUNGSUNTERLAGEN

=

Kurzschulung Qualitätsmessung und Prüfplanung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000660
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Nutzen Sie dieses Schulungsunterlagenpaket zur Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung Ihrer betriebsinternen Schulung zum Thema Qualitätsmessung und Prüfplanung. So schulen Sie Ihre Mitarbeiter effektiv und praxisgerecht mit minimaler Vorbereitungszeit!

Kurzschulung Kontinuierliche Verbesserung - KVP

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000665
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit dieser internen Kurzschulung Kontinuierliche Verbesserung - KVP veranschaulichen Sie Ihren Mitarbeitern, wie der KVP Prozess funktioniert, zeigen ihnen, welche Strategien dabei verfolgt werden müssen und wie sich KVP im Alltag integrieren lässt.

Kurzschulung Management Methoden

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000671
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit dieser Kurzschulung zeigen Sie Ihren Mitarbeitern die wichtigsten Management Prinzipien auf, machen deutlich, welche Management Methoden zur Umsetzung der jeweiligen Ziele angewandt werden müssen und zeigen typische Unterstützungswerkzeuge auf.

Kurzschulung Methoden der Problemfindung - Fehlerursachen und Probleme erkennen

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000937
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit dieser Kurzschulung können Sie Ihren Mitarbeitern selbst aufzeigen, wie sie frühzeitig Fehlerursachen und Probleme erkennen und letztendlich gegen sie vorgehen. Denn um Fehlern vorzubeugen, muss das Problem erst einmal gefunden und klassifiziert werden.

Kurzschulung Methoden der Problemanalyse

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001046
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Schulen Sie mit dieser Kurzschulung Ihre Mitarbeiter und machen Sie ihnen die Vorgehensweise bei festgestellten Problemen deutlich! Ihre Mitarbeiter lernen methodisch Fehlerquellen und -zusammenhänge zu ermittelt und diese in ihre Bestandteile zu zerlegen.

Kurzschulung operative Qualitätssicherung - Qualitätssicherung kompakt

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000550
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesen Schulungsunterlagen vermitteln Sie ein grundlegendes Verständnis für den Ablauf der operativen Qualitätssicherung. Es wird u.a. erläutert, wie Sie die Qualität Ihrer Produkte und Dienstleistungen planen, lenken, verbessern und messbar machen.

Kurzschulung Methoden der Lösungsfindung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001050
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Ein Problem zu erkennen ist an sich eine gute Sache - doch die Erkenntnis allein führt selbstverständlich noch nicht zur Lösung der Problematik. Mit dieser Kurzschulung zeigen Sie Ihren Mitarbeitern die geeigneten Werkzeuge zur produktiven Ideenfindung!

Kurzschulung Methoden der Entscheidungsfindung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001051
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesen Schulungsunterlagen können Sie eine Kurzschulung durchführen und Ihren Mitarbeitern hilfreiche Techniken und wichtige Kriterien bei der Entscheidungsfindung aufzeigen. Diese Schulung enthält acht professionelle Methoden der Entscheidungsfindung!

Kurzschulung Wirksamkeit der Pilotmaßnahmen messen

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001055
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

In dieser Kurzschulung können Sie Ihren Mitarbeitern zeigen, wie sie mit geeigneten Methoden Ergebnisse der Pilotprojekte erfassen und messen! Ohne diese Überprüfung können keine weiteren (eventuell benötigten) Maßnahmen zur Verbesserungen eingeleitet werden.

=

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

SCHULUNGSUNTERLAGEN

Kurzschulung Methoden der Pilotprojekt Planung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001057
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

In der Schulung lernen Sie die wichtigen Methoden der Pilotprojektplanung kennen, damit Sie Ihr nächstes Pilotprojekt erfolgreich organisieren, um Zeit- sowie Kostenverschwendungen durch Fehler & Nachlässigkeiten bei der Umsetzung direkt vorzubeugen.

Kurzschulung Standardisierung von Verbesserungserfolgen

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001060
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Zeigen Sie Ihren Mitarbeitern mit Hilfe dieser Kurzschulung, wie durch die strategische Standardisierung von Konzepten und Arbeitsabläufen das Qualitätsniveau gehalten bzw. die nachhaltige Qualitätsverbesserung im Unternehmen gewährleistet werden kann.

Kurzschulung Produkthaftung und Produzentenhaftung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001084
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Schulen Sie Ihre Mitarbeiter und machen Sie sie fit für alle wichtigen Fragen rund um die vertragliche Produkthaftung, außervertragliche Haftungsrisiken oder auch der Produkthaftung beim Outsourcing mangelhafter Produkte.

Das neue EFQM Excellence Modell - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T001088
Preis: 99,90 Euro zzgl. MwSt.

Das EFQM Modell steht für einen QM-Ansatz, worin Erfolgsfaktoren des Unternehmens berücksichtigt und systematisch verbessert werden müssen. Zeigen Sie hiermit die Vorteile des Modells auf und führen Sie Ihre Mitarbeiter sicher in dessen Systematik ein.

WICHTIGER HINWEIS!

Die hier vorgestellten Systeme, E-Learning Kurse, Vorlagen, Vorlagenpakete und Schulungsunterlagen sind nur eine kleine Auswahl aus unserem Gesamtprogramm.

Über 1000 Produkte finden Sie unter **www.vorest-ag.com/tools**
Oder nutzen Sie einfach direkt die Suche unter **www.vorest-ag.com**

Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000534*

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

SCHULUNGSUNTERLAGEN

Hände waschen - aber richtig - Hygiene Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000656
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Sie erhalten Ihre professionelle 20-Minuten-Schulung zum Thema richtiges Händewaschen. In nur 20 Minuten vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern alles Notwendige zum Verständnis der Wichtigkeit der Desinfektion der Hände in Lebensmittelunternehmen.

Erstbelehrung Infektionsschutzgesetz - Kurzschulung Hygiene

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000657
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern in nur 20 Minuten das notwendige Wissen über die gesetzlichen Vorschriften in dem Bereich Hygiene und Infektionsschutz am Arbeitsplatz. Die Vorschriften betreffen alle Mitarbeiter in Ihrem Lebensmittelbetrieb.

Hygienevorschriften und Lebensmittelrecht - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000658
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

In nur 20 Minuten vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern mit dieser Unterweisung Hygiene - Hygienevorschriften und Lebensmittelrecht die notwendigen Kenntnisse über die gesetzlichen Vorschriften in dem Bereich Hygiene am Arbeitsplatz in Lebensmittelunternehmen.

Persönliche Hygiene am Arbeitsplatz - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000659
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit dieser Schulung zeigen Sie Ihren Mitarbeitern in nur 20 Minuten die wichtigsten persönlichen Hygienemaßnahmen und bringen diese auf eine verständliche und objektive Weise näher. Sie erhalten alle notwendigen Informationen zur Hygiene am Arbeitsplatz praxisgerecht aufbereitet.

Rechtliche Grundlagen für Hygieneschulungen - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000569
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Im Bereich der Hygieneschulung in Lebensmittelunternehmen gibt es diverse Gesetze u. Verordnungen, die eine Vielzahl an Schulungen fordern. Mit diesen Unterlagen können Sie Ihre internen Trainer schulen oder Ihre Hygieneschulungen für Ihre Mitarbeiter starten!

Hygiene in Lebensmittelunternehmen - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000570
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Zeigen Sie mit dieser Kurzschulung - Hygiene in Lebensmittelunternehmen Ihren Mitarbeitern in nur 20 Minuten die Grundlagen der betrieblichen Hygiene auf und schaffen Sie somit die Basis für die Gewährleistung der Lebensmittelsicherheit in Ihrem Unternehmen.

Betriebliches Umfeld und Hygiene - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000571
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

In nur 20 Minuten vermitteln Sie in dieser Kurzschulung „Betriebliches Umfeld und Hygiene" Ihren Mitarbeitern und Kollegen alles Notwendige zum Verständnis der Wechselabhängigkeit von Hygiene und betrieblichem Umfeld in Lebensmittelunternehmen.

HACCP Schulung / Hazard Analysis Critical Control Points - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000572
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Schulen Sie in nur 20 Minuten mit Hilfe dieser HACCP Schulung Ihr HACCP-Team oder Verantwortliche in Ihrem Unternehmen und bereiten Sie sie somit auf die systematische Einführung und Entwicklung eines erfolgreichen HACCP-Systems vor.

Gefahrenanalyse in Lebensmittelunternehmen - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000573
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Mit diesen Schulungsunterlagen erhalten Sie Ihre professionelle Kurzschulung im Hygienebereich. In nur 20 Minuten schulen Sie Ihr HACCP-Team, aber auch jedes andere Team, das sich mit systematischer Gefahrenanalyse in Lebensmittelunternehmen beschäftigt.

Download & Info: www.vorest-ag.com/T000534

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!

SCHULUNGSUNTERLAGEN

=

Mikrobiologie und Hygiene - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000574
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

In nur 20 Minuten vermitteln Sie mit dieser Kurzschulung Ihren Mitarbeitern das Grundverständnis für Auswirkungen von Mikroorganismen auf Lebensmittel, biologische Prozesse und zeigen Ihnen die Zusammenhänge zwischen Sicherheit, Mikrobiologie und Hygiene auf.

Hygienegerechte Arbeitskleidung in Lebensmittelunternehmen - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000654
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

Zeigen Sie Ihren Mitarbeitern in nur 20 Minuten mit dieser Kurzschulung auf, wie bedeutsam der richtige Umgang mit der Berufskleidung für das hygienische Arbeiten aussieht und welche Anforderungen arbeitsgerechte und hygienische Berufskleidung erfüllen muss.

Grundunterweisung Sicherheit am Arbeitsplatz - Kurzschulung

Ihr Download & Info unter:
www.vorest-ag.com/T000655
Preis: 49,90 Euro zzgl. MwSt.

In nur 20 Minuten vermitteln Sie in dieser Kurzschulung Ihren Mitarbeitern ein Verständnis für die Rolle der Arbeitssicherheit am Arbeitsplatz. Die Teilnehmer erkennen, wie die Arbeitssicherheit im Unternehmen organisiert ist und was sie für die Arbeitssicherheit tun müssen.

WICHTIGER HINWEIS!

Die hier vorgestellten Systeme, E-Learning Kurse, Vorlagen, Vorlagenpakete und Schulungsunterlagen sind nur eine kleine Auswahl aus unserem Gesamtprogramm.

Über 1000 Produkte finden Sie unter **www.vorest-ag.com/tools**
Oder nutzen Sie einfach direkt die Suche unter **www.vorest-ag.com**

=

Download & Info: *www.vorest-ag.com/T000534*

Preis: 999,- € /Jahr zzgl. MwSt.

VOLLZUGRIFF - Vorlagendatenbank inkl. Pakete und Schulungsmodule

Mit unserem Vollzugriff auf unsere Vorlagendatenbank können Sie jederzeit, ohne Kaufprozess und zur unternehmensweiten Nutzung, alle Vorlagen, Checklisten und Schulungsmodule herunterladen!